

EKİM 2018-SAYI 1

YEŞİL BÖLGE



VELİMEŞE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ YAYIN ORGANI

www.velimeseosb.org.tr



VELİMEŞE EN DEĞERLİ OSB OLACAK

Levent Kılıç devam eden projelerin tamamlanmasıyla birlikte Velimeşe OSB'nin Türkiye'nin en değerli OSB'leri arasında yer alacağını söyledi.

1994 yılında Beylikdüzü İlçesinde kurulan Çağrı Elektrik, kesintisiz müşteri memnuniyeti sayesinde kurulduğu günden bu yana büyüme istikrarını aralıksız sürdürerek enerji sektörünün öncü firmaları arasında yerini almıştır.

Bu kapsamda, Velimeşe OSB içindeki Çağrı Plazada açmış olduğu yeni yeri ile şubeler zincirine bir halka daha eklemiştir. Böylece Çağrı Elektrik Velimeşe ve Trakya'nın diğer bölgelerindeki değerli müşterilerimizin elektrik market alanındaki tüm ihtiyaçlarına en kısa sürede ve uygun şartlarla cevap verecek teknik bilgi, dağıtım ağı ve stok seviyesine sahiptir. Aynı zamanda grup firmamızın enerji alanındaki diğer çözümleri de Velimeşe Şubemiz üzerinden sunulmaktadır.



FAALİYET ALANLARIMIZ

- Elektrik Taahhüt
- Elektro Market
- Müşavirlik ve Mühendislik
- Yenilenebilir Enerji

- Telekomünikasyon Hizmetleri
- Orta Gerilim Hizmetleri
- Tesisat Hizmetleri
- Pano İmalat

PROJE - TAAHHÜT SAN. TİC. A.Ş.

Beykent Sanayi Sitesi No :158, Büyükçekmece - İstanbul / Türkiye
T: +90 212 872 08 08 (Pbx) F: +90 212 872 08 08

BEYKENT ŞUBE

Beykent Sanayi Sitesi No : 19-20, Büyükçekmece - İstanbul / Türkiye
T: +90 212 873 03 30 (Pbx) F: +90 212 872 30 57

İKİTELLİ ŞUBE

İkitelli OSB Mah., Bedrettin Dalan Blv., Demirciler San. Sit.
Sosyal Tesis Blok, No :21/3 Başakşehir - İstanbul / Türkiye
T: +90 212 671 21 06 - 07 - 08 F: +90 212 671 21 09

ÇAYIROVA ŞUBE

Şekerpınar Mah. Süleyman Demirel Cad. No: 15/37
Çayırova - Kocaeli / Türkiye
T: +90 262 658 19 03 (Pbx) F: +90 262 658 19 04

TRAKYA ŞUBE

Velimeşe OSB Mahallesi , 8. Yanyol Cad. No :4
Ergene - Tekirdağ / Türkiye
T: +90 282 674 49 00 F: +90 282 674 45 50

KARAKÖY ŞUBE

Bankalar Cad. Bank Çarşısı . No:8, Karaköy - İstanbul / Türkiye
T: +90 212 873 03 30 (Pbx) F: +90 212 872 30 57



BUGÜN YENİ BİR KOLYE ALMASAN DA OLUR

Ama Eğitim Olmazsa Olmaz

0850
222
1863

darussafaka.org

Bu bayram siz de annesi ya da babası hayatta olmayan çocukların eğitimine destek olun.

Darüssafaka
1863 CEMİYET



20

20

VELİMEŞE, TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ OSB’LERİNDEN BİRİ OLACAK”

Devam eden projelerin tamamlanmasıyla birlikte Velimeşe OSB’nin Türkiye’nin en değerli OSB’leri arasında yer alacağını belirten Levent Kılıç, sanayicilere seslenerek hayır yapacakları zaman Çorlu ve Velimeşe’ye öncelik vermelerini istedi.

14

GELECEK ROTASI BELİRLENDİ

Turkishtime ve Halkbank’ın işbirliğiyle düzenlenen “Organize Sanayi Bölgeleri Ortak Akıl Toplantıları”nın beşincisinde, Velimeşe OSB’nin liderleri bir araya geldiler.



14



18

18

AĞAÇLANDIRMA ÇALIŞMALARI SÜRÜYOR

42

ÜÇ YILIN YOL HARİTASI ÇİZİLDİ

52

YÜZDE 5,2 BÜYÜDÜK

54

DÜNYANIN İLK OSB’Sİ MANCHESTER’DA KURULDU

58

EHKEP’DE SONA YAKLAŞILDI

KÜNYE

İMTİYAZ SAHİBİ

Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu adına Levent Kılıç

YÖNETİM YERİ

Velimeşe OSB Mah. 3. Yanyol Cad.
No:1/2 Ergene/TEKİRDAĞ

YAYIN KURULU BAŞKANI

Levent Kılıç

YAYIN KURULU

Levent Kılıç, Vehbi Canpolat,
Mehmet Elverdi, Murat Sayın

YAPIM



GENEL YAYIN YÖNETMENİ:

Erkan Ersöz
erkanersoz@kucukmucizeler.com

EDİTÖR:

Cenk Sarioğlu
cenk@kucukmucizeler.com

GRAFİK TASARIM:

Gamze Toprak
gamze@kucukmucizeler.com

FOTOĞRAF:

Fatih Yalçın
fatihyalcin@kucukmucizeler.com

REKLAM DİREKTÖRÜ:

Özgür Hasçelik
ozgurhascelik@kucukmucizeler.com

ADRES:

Küçük Mucizeler Yayıncılık ve İletişim
Hizmetleri Ltd. Şti. Darülaceze Cad.
Bilaş İş Merkezi A Blok No: 31 K: 6 D: 63
Şişli-İstanbul T: (212) 211 68 53
F: (212) 211 56 54

BASKI VE CİLT:

Karakış Basım
Maltepe Mah. Litros Yolu Cad.
2. Matbaacılar Sir. No.1BF1
Zeytinburnu / İSTANBUL

DEĞERLİ SANAYİCİLER,

Çorlu Kaymakamı olarak görev yaptığım süre boyunca Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi'nin gelişmesi için çok çalıştık ve sanıyorum bu sürede önemli işlere imza atma şansımız oldu. Öncelikle göreve başladığımız dönemde ıslah OSB statüsünde idik. 2012 yılında ıslah statüsünden çıkarak tüzel kişilik kazandık. Hatta içinde bulunduğumuz ay, Velimeşe OSB'nin de dördüncü kuruluş yıldönümüne tekabül etmektedir.

Bu başarıda başta Sayın Valimiz Mehmet Ceylan'ın başkanlığını yürüttüğü müteşebbis heyet ve Çorlu Kaymakamı olarak şahsımın başkanlığındaki yönetim kurulu olmak üzere büyük bir heyecan ve şevkle önemli işlere imza atanların, bundan sonra da aynı heyecanla çalışmalarını sürdüreceklerine inancım sonsuzdur. Bunun yanı sıra hızlı bir katılım talebi ile bizi motive eden duyarlı sanayicilerimizin de bu başarıda büyük katkısı bulunduğunu vurgulamak isterim.

Türkiye'deki 308 OSB arasında büyüklük olarak 13. sıradayız. Velimeşe OSB'mizde halen iki yüz tesis faaliyet göstermektedir. En Büyük 500 Şirket listesinde yer alan firmalarımız bulunmaktadır. Bölgelerimizdeki kuruluşların geçmişte ortak bir yönetim ve denetleme mekanizmasından mahrum olması nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyen ve ülkemiz sanayisinin gelmiş olduğu ileri seviyeyi yansıtmayan bir durum meydana gelmiş olsa da; Ergene Havzası Koruma Eylem Planı çerçevesinde bu durumun ortadan kaldırılmasına yönelik çalışmalarda sona yaklaştığımızı müjdelemek isterim. Türkiye'nin en büyüğü, Avrupa'nın 3. büyüğü olacak 200 bin metreküplük arıtma tesisimizin inşaatı tamamlanmak üzeredir.

Gelecek nesillere yemyeşil, tertemiz, akarsularında eski günlerdeki gibi balıkların yaşadığı bir Ergene Havzası bırakabilmek, yöneticiler olarak bizlerin ve duyarlı sanayicilerimizin birinci amacıdır. Bu nedenle henüz OSB bünyesine katılımda bulunmamış, az sayıda sanayicimize de seslenerek hızla bu oluşumun içerisinde yer almalarını ve hem ülkemizi hem de kendilerini Velimeşe OSB'nin imkan ve imtiyazlardan mahrum bırakmamalarını temenni ediyorum.

Levent KILIÇ
VOSB Yönetim Kurulu Başkanı
Çorlu Kaymakamı

TÜRK EXIMBANK ÇORLU İRTİBAT BÜROSU AÇILDI

Türk ihracatçısının en büyük destekçisi konumundaki Türk Eximbank, artık Velimeşe OSB'ye çok daha yakın olacak. Türk Eximbank Genel Müdür Adnan Yıldırım, açılıшта Trakya'nın sanayi merkezi olan Çorlu'da bir irtibat ofisi açılmasının çok önemli olduğunu belirterek "Emeği geçen herkese teşekkür ederim" dedi.

Türk Eximbank Çorlu İrtibat Ofisi 28 Ağustos 2018 Salı günü Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası bünyesinde hizmet vermeye başladı. Türk Eximbank Çorlu İrtibat Ofisi'nin açılış törenine; Tekirdağ Valisi Mehmet Ceylan, CHP Tekirdağ Milletvekili İlhami Özcan Aygun, Çorlu Kaymakamı ve Velimeşe OSB Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç'ın yanı sıra Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım katıldı. Açılıшта konuşan Yıldırım, "32 yıldır diğer bankalar üzerinden ihracatçılarla konuşan Eximbank'ı doğrudan ihracatçılar ile çalışır hale getirdik. Şu an Ankara, İstanbul, Gaziantep, Denizli, Bursa, Kayseri, Antalya, Konya'da ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve size yakın Çerkezköy OSB'de şube açtık. Bugün Trakya'nın sanayi merkezi olan Çorlu'da Türkiye'nin en büyük kurumlarından bir tanesi olan Çorlu TSO'da irtibat büromuzu açıyoruz. Burada bir irtibat ofisi açmak çok önemliydi. Emeği geçen herkese teşekkür ederim" dedi. Tekirdağ Milletvekili İlhami Özcan Aygun bölge sanayisinin büyüklüğüne dikkat çektiği konuşmasında Türk Eximbank'ın Çorlu'da açılmasının bölge açısından çok büyük bir atılım olacağına dikkat çekti. Tekirdağ Valisi Mehmet Ceylan da, "Burada önemli ve değerli sanayicilere sahibiz. Eximbank ile beraber sanayicilerimiz daha efektif şekilde çalışmış olacaklar. Önümüzdeki zamanlarda yeni bir şube ile Bölgedeki sanayi ve ticaretin gelişmesi için katkılarda da bulunacaklardır" dedi.



Açılış toplantısının ardından Türk Eximbank irtibat bürosunun kurdele kesimi gerçekleştirildi.



OSB'YE ZİYARET TEKİRDAĞ MİLLETVEKİLİMİZİ AĞIRLADIK

Tekirdağ Milletvekili Mustafa Yel, Velimeşe OSB'yi ziyaret ederek bölge projeleri hakkında bilgi aldı.

Tekirdağ Milletvekili Mustafa Yel, 12 Eylül 2018 tarihinde Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi'ne bir ziyarette bulundu. Velimeşe OSB yönetim binası önünde OSB Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç ve Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından karşılanan Milletvekili Mustafa Yel, yönetim binasını gezerek incelemelerde bulundu. Mustafa Yel, daha sonra toplantı odasına geçerek burada Yönetim Kurulu ile birlikte Velimeşe OSB'nin projelerini anlatan tanıtım filmini izledi ve projelere ilişkin bilgi aldı. Mustafa Yel incelemelerinin ardından Velimeşe OSB'den yine Yönetim Kurulu üyeleri tarafından uğurlandı.

Mustafa Yel Kimdir?

1968 yılında Tekirdağ'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Tekirdağ'da tamamladıktan sonra 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. 1992 yılında girdiği Kaymakamlık mesleğinde sırasıyla Edirne Süloğlu, Aydın Yenipazar, Kırklareli Pehlivan köy, Gümüşhane Kürtün ve Edirne İpsala Kaymakamlıklarından sonra Kilis ve Şırnak Vali Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2005 yılında Tekirdağ İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği görevine atandı. 12 Haziran 2011 tarihindeki Genel Seçimlerde, Tekirdağ Ak Parti 5. sıra milletvekili adayı oldu. 30 Mart 2014 tarihindeki yerel seçimlerde Ak Parti Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Adayı oldu. Ardından Tekirdağ Vali Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra, 9 Şubat 2015 tarihinden itibaren görevinden istifa ederek, Ak Parti Tekirdağ Milletvekili Aday Adayı oldu. Evli ve 2 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.





TİM TÜRKİYE
İHRACATÇILAR
MECLİSİ

2017 TÜRKİYE'NİN İLK 1000 İHRACATÇI FİRMASI
TOP 1000 EXPORTERS OF TURKEY

İHRACAT ŞAMPİYONLARI TİM1000 LİSTESİNE VELİMEŞE OSB'DEN 8 FİRMA GİRDİ

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından hazırlanan İlk 1000 İhracatçı Firma-2017 araştırmasının sonuçları açıklandı. Listede Velimeşe OSB'de faaliyet yürüten 8 firmanın yer alması gurur kaynağı oldu.





Velimeşe Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğü olarak listeye girmiş olan firmalarımıza başarılarının devamını dileriz.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 16 yıldır yapılan ve 26 sektörün tamamını kapsayan İlk 1000 İhracatçı Firma araştırmasının 2017 yılı sonuçları düzenlenen basın toplantısı ile açıklandı. TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi tarafından açıklanan araştırmaya göre, en fazla ihracat yapan şirketler sıralamasında zirve 4 milyar 797 milyon dolarla 2016 yılında olduğu gibi yine Ford Otosan'ın oldu. Listede ikinci sırayı 5 basamak birden yükselerek 4 milyar 443 milyon dolar ihracata imza atan Toyota, üçüncü sırayı ise 3 milyar 209 milyon ihracatla Tofaş aldı.

İlk 1000 İhracatçı listesinde Velimeşe OSB'de faaliyetlerini sürdüren sekiz firmanın yer bulması dikkat çekti. Velimeşe OSB firmalarından Şık Makas, 158,4 milyon dolarlık ihracatı ile ilk yüze girmeyi başardı ve 91. sırada yer buldu. Firma aynı zamanda ilk 500'de yer alan tek Velimeşe OSB firması oldu. İkinci 500 listesinde ise Velimeşe OSB'den 7 firmamız kendisine yer buldu. Frimpeks Kimya'nın 553. olduğu listede Sanko Tekstil 574., Kurtoğlu Bakır Kurşun 645., Turan Tekstil 713., Nuh Çimento 816, Bahariye Tekstil 857. ve Ünal Kablo 958. sırada yer aldı.

Velimeşe OSB Yönetimi'nden yapılan açıklama, "Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) her yıl açıkladığı 'Türkiye'nin En Büyük 1000 İhracatçı Firması' listesinde 2017 verilerine göre, Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi'nden 8 firma yer aldı. Türkiye'nin

İlk 1000'de Yer Alan VOSB Firmaları

Sıra	Firma Unvanı	İhracat (Dolar)
91	Cross Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	158.428.037,04
553	Frimpeks Kimya ve Etiket San. Tic. A.Ş.	33.499.359,85
574	Sanko Tekstil İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	32.533.653,48
645	Kurtoğlu Bakır Kurşun Sanayi A.Ş.	29.754.676,63
713	Turan Tekstil San. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	27.446.434,99
816	Nuh Çimento Sanayii A.Ş.	23.830.302,02
857	Bahariye Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	22.631.061,92
958	Ünal Kablo Dış Tic. Ltd. Şti.	20.256.773,48

en büyük firmaları arasına VOSB'den bu kadar üretken ve ihracatçı firmanın girmesi VOSB'nin büyüklüğünü göstermektedir. Velimeşe Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğü olarak listeye girmiş olan firmalarımıza başarılarının devamını diler, diğer tüm firmalarımızın da bu konumlara gelmesini temenni ederiz" görüşüne yer verildi.

TİM İlk 1000 İhracatçı Firma verilerine göre; firmaların geçen yılki toplam ihracat rakamı 2016 yılına göre yüzde 13,4 oranında artarak 92,3 milyar dolara çıkarken, bu şirketlerin toplam ihracat içindeki payı ise yüzde 58,8 olarak gerçekleşti. Türkiye'nin toplam ihracatının yüzde 50,3'üne ilk 500 firma, yüzde 8,5'ine de ikinci 500 firma imza attı. Geriye kalan 70 bin firma da toplamın yüzde 41,2'sini gerçekleştirdi. Öte yandan 436 firmanın ihracatı 25 ile 50 milyon dolar arasında kalırken, sadece 10 firma 1 milyar dolar ihracat barajını aşabildi.

Yerli firmaların payı yüzde 61

Araştırma verilerine göre, 2017 yılında, ilk 1000 ihracatçı firmanın yüzde 66,8'ini üretici-ihracatçı, yüzde 16,5'ini ihracatçı, yüzde 12'sini grup dış ticaret ve yüzde 4,7'sini sektörel-sermaye dış ticaret şirketleri oluşturdu. Firmaların sermaye yapısı dağılımına bakıldığında; araştırmaya katılan firmaların yüzde 81'ini yüzde 100 yerli firmalar oluşturuyor.

OSBEXPO FUARI

OSB'LER ANTALYA'DA BULUŞACAK

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu OSBÜK, 14-17 Kasım tarihleri arasında Antalya'da "Organize Sanayi Bölgeleri Fuarı-OSBEXPO'yu gerçekleştirecek. Velimeşe OSB de fuarda yer alarak etkinliklerini ve faaliyetlerini duyuracak.



OSBÜK koordinasyonunda 14-17 Kasım 2018 tarihlerinde Antalya'da OSBEXPO, OSBÜK 1. Organize Sanayi Bölgeleri Fuarı ve Zirvesi gerçekleştirilecek. Bu çok önemli organizasyon "Ülkemiz endüstri tarihinde bir ilk" olma özelliği taşımakta ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından da desteklenmektedir. OSBEXPO kapsamında 14 Kasım'da "Yeni nesil OSB'ler ve Dönüşüm 4.0" başlıklı zirve düzenlenecek. Zirvenin temel amacı, Organize Sanayi Bölgelerimizin ve sanayicilerin Dönüşüm 4.0'a nasıl adapte olacağı ve bu sürecin nasıl işleyeceği ile ilgilidir. Üretimde "Esneklik, Verimlilik ve Maliyet avantajı" ile yeni hizmet ve iş modelleri oluşturmak için; "Altyapısal değişiklikler neler olacak,

ne gibi teknolojilerden faydalanılacak, Kamu, Üniversiteler, Teknokentler, OSB Yönetimleri bu süreci nasıl değerlendiriyorlar, sanayiciyi bekleyen süreçte ne gibi aşamalar var?" gibi soruları hedefleyen ve tüm bu açılardan konuyu ele alarak OSB'lerimizi ve sanayicilerimizi geleceğe en iyi şekilde hazırlamayı amaçlayan zirvemiz, OSB'lerimiz arasında da önemli bir iletişim platformu olacaktır.

Antalya Expo Center Kongre Salonu'nda düzenlenecek olan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB tarafından desteklenen zirveye OSB yönetim birimleri, OSB'lerde konuşlu sanayi kuruluşlarının yönetici kadroları, ilgili Bakanlıkların yönetici ve teknokratları ile üniversite ve teknokentlerin ilgili birimleri takip edebilecek.



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, ilk 8 ayda OSB'lerde elektrik faturalarının %60 arttığını açıkladı.

OSBÜK BAŞKANI AÇIKLADI

ELEKTRİK FATUTASI %60 ARTTI

OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, Ocak-Ağustos döneminde OSB'lerdeki sanayicilerin elektrik faturalarının yüzde 60 arttığını belirterek "Yüksek fiyat sorununu en üst düzeyde dile getirdik. İstihdam üzerindeki yükler azaltılarak üretim çarklarının daha sağlıklı dönmesi sağlanabilir" dedi.

İç Anadolu Bölge İstişare Toplantısı öncesi Dünya gazetesine açıklama yapan Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkanı Memiş Kütükcü, Ocak-Ağustos döneminde OSB'lerdeki sanayicilerin elektrik faturalarının yüzde 60 arttığını belirterek şunları kaydetti: "Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, EPDK ve BOTAŞ'la görüşmelerimizde OSB'lerde artan enerji maliyetlerinin 'adil' olmadığını, OSB'lerimizin yatırım avantajlarını ortadan kaldıran bu meselenin bir an önce çözülmesini talep ettik. Artan enerji maliyetleri konusunda beklentilerimiz var. İstihdam üzerindeki yükler azaltılarak üretim çarklarının daha sağlıklı dönmesi sağlanabilir. Yüksek kur, yüksek faiz, yüksek enflasyon tehdidi ile karşı karşıyayız. Özellikle iç pazara çalışan sanayicilerimiz enerji fiyatlarından etkilendi. İşsizlik Fonu ödemeleri gözden geçirilebilir ayrıca ikinci vardiya çalışan işletmelerde bu vardiyadaki işçile-

rin istihdam yükü tamamen kaldırılabilir." İmar Barışı'na da değinen Kütükcü, "OSB'lerimizin her metrekaresi altın değerinde. İsraf edemeyiz" diyerek, "Talebimiz, OSB'lerdeki İmar Barışı uygulamalarının, OSB imar planlarını koruyacak şekilde, mevcut plan bütünlüğünü de bozmadan üretimi esas alan yeni bir bakış açısıyla değerlendirilmesi" şeklinde konuştu.

Niteliksiz yabancı endüstriye önlem

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, niteliksiz yabancı yatırımcıların ülkeye girerek Türk endüstrisini vurmasını önleyecek tedbirler alacaklarını söyledi. Büyükdede, "Çünkü her giren niteliksiz yabancı bizden bir endüstriyi kapatıyor. Bunun yüzde 50'lere varacağından endişemiz var. Gelecekte Çin hegemonyasının endüstrimizi ciddi boyutlarda vurmasından korkuyoruz. Her ilimizde piyasa gözetim denetiminin iyileşmesinde fayda görüyoruz" dedi.

TEKİRDAĞ SANAYİSİNE SİNGAPUR İLGİSİ

Singapur Ankara Büyükelçisi A Selverajah ve beraberindeki heyet Tekirdağ'a bir dizi ziyaret gerçekleştirdi. Heyet, Tekirdağ Valisi ve Velimeşe OSB Müteşebbis Heyeti Başkanı Mehmet Ceylan'ı ve bazı OSB'leri ziyaret etti.



Vali Mehmet Ceylan ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek Büyükelçiye yöremize ait Karacakılavuz el dokuması kilim hediye etti.

Singapur Ankara Büyükelçisi A Selverajah, Singapur Ankara Büyükelçiliği Birinci Katibi Jacob Anthony Chew ve Singapur Yatırım Ofisi (Enterprise Singapore) Direktörü Elena Lee ile birlikte Tekirdağ ilini tanımak ve ildeki yatırım ortamı hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla ilde birçok kuruma ziyarette bulundu. Büyükelçi'ye önce Tekirdağ Valiliği'nde Tekirdağ hakkında kapsamlı bir bilgi verildi ve Tekirdağ Valisi Mehmet Ceylan ile Büyükelçi istişarelerde bulundu. Ardından Tekirdağ TSO'da Büyükelçi, Tekirdağ ekonomik hayatı ve ticaret hacmi konusunda TSO başkanı Cengiz Günay'dan bilgi aldı. Burada Tekirdağ'ın gelecek vizyonu, potansiyel sektörleri ve yatırım alanları konuları konuşuldu. Çerkezköy OSB'de OSB'nin kapasitesi, OSB'de bulunan yerli ve yabancı firmalar, yatırım fırsatları ve bölgenin üretim alt yapısı ele alındı. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde ise Başkan Kadir Albayrak, Tekirdağ'daki belediyecilik hizmetleri, Tekirdağ'ın geçmişi ve gelecek vizyonu hakkında misafirlerine bilgi verdi. Tüm ziyaretlerde büyükelçiye hediye takdimi yapılırken, büyükelçi de Singapur'un kurucu başbakanı ve 1959-1990 yılları arasında görev yapan Lee Kuan Yew'in hatıratını paylaştı.

Büyükelçi A. Selverajah ziyarete ilişkin değerlendirmesinde daha önce Bursa, Kocaeli, Denizli ve Mersin gibi illeri ziyaret ettiğini belirterek "Tekirdağ ziyaretini ayrıca önemsiyorum. İki ülke arasında 1 milyar Amerikan doları olan ticaret hacminin geliştirilmesi gerekiyor ve bunun için çaba harcıyoruz. 2014 yılında Türkiye ve Singapur arasında imzalanan yeni nesil serbest ticaret anlaşması ve stratejik işbirliği anlaşması bizim açımızdan çok önemli. Bu anlaşmalar ile Türkiye Singapur, hatta Tekirdağ Singapur ticaret hacminin artmasını istiyor ve hedefliyoruz" diye konuştu.

ÜYELERİMİZ DE KATILDI

THY TEKNİK GEZİSİNE YOĞUN İLGİ

Başta Velimeşe OSB olmak üzere 30'u aşkın Trakyalı sanayici TÜDEP tarafından THY Teknik AŞ'ye düzenlenen geziye katıldı. Sanayiciler, THY Teknik parça atölyeleri ve depolarını gezerek kendileri açısından üretimi uygun parçaları tespit ettiler.

Trakya Kalkınma Ajansı ve TÜDEP tarafından, Türk Havacılık ve Savunma yan sanayisine yönelik, yerlileşme ve millileşme politikaları kapsamında, sanayicilerin uçak parçalarının üretimine yönelik tedarikçi geliştirme faaliyetleri aratarak devam ediyor. 14 Ağustos 2018'de THY Teknik AŞ'ye gerçekleştirilen geziye, aralarında Velimeşe OSB üyelerinin de bulunduğu 30'u aşkın Trakyalı sanayici katıldı. Geziye Velimeşe OSB'den Denge Kimya, Saruhan Kimya, Frimpeks ve Mertler Endüstri firmalarından temsilciler katıldı.

THY HABOM Kurtköy tesislerinde ağırlanan sanayiciler, THY Genel Müdür Danışmanı Halil Tokel ve TÜDEP Başkanı Murat Yetişgin'in sunumlarını izlediler. Sanayiciler, THY Teknik bakım ve parça atölyeleri ve depolarını gezerek kendileri açısından üretimi uygun parçaları tespit ettiler. Programda, 150'ye yakın yeni uçak parçasının, ithalat yoluyla tedariki yerine, yerli ve milli imkanlar kullanılarak

üretilmesi konusunda, yapılabilirliği tespit edilerek çalışmalara başlandı.

Yerlileşme ve millileşme faaliyetleri kapsamında, yakında sayıları bine ulaşacak olan Türk sivil yolcu uçaklarının ilk etapta, bir milyar dolara yakın yedek parça ihtiyacının iç piyasadan temin edilmesi hedefleniyor. İlerleyen aşamalarda ise, Türk sivil yolcu uçağı üretiminde ihtiyaç duyulacak alt sanayinin yeterli düzeye çıkartılması hedefleniyor.

Konu hakkında ilgili parçaların yerleştirilmesi kapsamında devam eden faaliyetlerde lokomotif rolü üstlenen THY eski genel müdür yardımcısı ve halen THY Genel Müdür Danışmanı ve TÜDEP yöneticisi olan Halil Tokel 400 bine yakın sanayi üretimi yapabilen KOBİ'si bulunan Türkiye'nin, %100 yerli ve milli üretim gerçekleştirmesi için şartların yeterli olduğunu söyledi. Tokel, istenilmesi halinde Türk sanayicisinin, yapamayacağı hiçbir uçak parçası bulunmadığını kaydetti.



THY Teknik AŞ'ye gerçekleştirilen geziye, Velimeşe OSB'den de dört firmanın temsilcileri katıldı.

SANAYİCİYE BÜYÜK KOLAYLIK

TİBİM'LER HAYATA GEÇİYOR

Trakya Ticari Bilgi İstihbarat Merkezi projesi kapsamında personelin işbaşı eğitimlerinin Haziran ayında tamamlanmasının ardından Bilgi Merkezlerinin kurulumu başladı. Merkezler Edirne, Tekirdağ, Çorlu ve Çerkezköy TSO'da hizmet verecek.

2017 yılında çalışmalarına başlanan Trakya Ticari Bilgi İstihbarat Merkezi hayata geçiyor. Kurucuları arasında Trakya Kalkınma Ajansı, Trakya ABİGEM A.Ş. bulunan merkez belirlenen odalarda ağustos ayında faaliyete başlayacak. Kurulacak merkezlerin genel tanıtımı için Tekirdağ'da bir toplantı yapıldı.

Tekirdağ TSO Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıya Tekirdağ TSO ve Trakya ABİGEM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Günay, Tekirdağ Ticaret Borsası Başkanı ve ABİGEM Başkan Yardımcısı Osman Sarı, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Trakya ABİGEM A.Ş. Yönetim Kurulu ve ortakları katıldı. Toplantıda bir konuşma yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin Merkezin kuruluş aşamaları ve amacı hakkında bilgi verdi. Şahin şunları söyledi: "Göreve başladığım günden bu yana Türkiye

çapında 10 tane iyi proje sayarsanız, bir tanesi bugün yapılacak olan İstihbarat Bilgi Merkezidir. Biri de e-ticaret bunlardan bir tanesi. Hem geleceğin fikri, geleceği şekillendiren alanlar bunlar. Malum yeni kurulan hükümet programında bunu görmüşsünüzdür. Dijital dönüşüm, e-ticaret gibi alanlara başlık açıldı. Bu eski dönemlerde yoktu. Demek ki siz Trakya'nın başkanları olarak geleceği görüyorsunuz, önceden hazırlıklara başlayarak e-ticaret gibi gerçekten Türkiye ve dünyanın gittiği yöne, biz daha hızlı giderek yine Türkiye'de duayen olan dış ticarete, bu eğitimlerde Yaman hocamla beraber yol aldık. Ciddi bir hazırlık seviyesi geçirildi, yaklaşık 1,5 yıldır bu Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'ni yine bu salonda ilk Yaman hocam sunum yapmıştı. Bugüne kadar bu süreci tabi sizler de takip ettiniz. Yaman Hocamızın da ciddi özverisi ile gerçekten bu süreçte Türkiye'de mesela Mersin var, Adana var ama onlar başkanlık bazında yani il bazında yapıldı. Bizim yaptığımız bölge bazında, bütün bölgeyi kapsayacak ve ABİGEM üzerinden böyle bir işi yapıyor olmamız ve bütün Trakya'yı kapsıyor olması hasebiyle bir ilk. Her iki projenin de hayata geçmesinde payı olan tüm kurumları tebrik eder, projelerin hayırlara vesile olmasını dilerim."

Çalışmalarına 2017 Yılı'nın eylül ayında başlanan Trakya Ticari Bilgi İstihbarat Merkezi projesinin ilk aşamasında TSO'larda faaliyet gösterecek personelin teorik eğitimleri gerçekleştirildi ve eğitimler aralık ayında tamamlandı. İkinci aşamada 2018 yılında uygulama safhasına geçildi, pratik ve işbaşı uygulamaları ile pekiştirilerek haziran ayında eğitim programı tamamlandı ve görev alacak personelin yetkinlikleri artırılarak Bilgi Merkezlerinin kurulumu çalışmalarına başlandı. Merkezler ağustos ayından itibaren belirlenen odalarda (Edirne TSO, Tekirdağ TSO, Çorlu TSO, Çerkezköy TSO) faaliyete başlayarak firmaların hizmetinde olacak.



Trakya Genel Sekreteri Mahmut Şahin Merkezin kuruluş aşamaları ve amacı hakkında bilgi verdi.

NKÜ İLE İŞBİRLİĞİ

EĞİTİM PROTOKOLÜ İMZALADIK

Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi'nin uygulayacağı "Sektör Tümlleşik Eğitim" Programı İşbirliği Protokolü Velimeşe OSB Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç ve NKÜ Rektörü Prof. Dr. Osman Şimşek tarafından imzalandı.

Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, ilk olarak 2011-2012 Eğitim-Öğretim yılında Tekstil Mühendisliği Bölümü'nde uygulamaya başladığı Sektör Tümlleşik Eğitim STE modelini 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılından itibaren tüm mühendislik bölümlerde uygulanacak şekilde genişletilmesini kararlaştırdı. Bu karar doğrultusunda 2 Ağustos 2018 tarihinde Namık Kemal Üniversitesi Çorlu Mühendislik Fakültesi'nde bölgedeki OSB ve TSO yöneticileri STE ile işbirliği protokolleri imzalandı. NKÜ Rektörü Prof. Dr. Osman Şimşek, imza töreni öncesi gerçekleştirdiği konuşmasında imzalanan protokolün önemine değinerek "Gelecekte üniversite dizaynları sizlerin görüşleri doğrultusunda gerçekleştirilecek. YÖK de bu konuda kalite kurulumu oluşturdu. Paydaşların görüşleri, düşünceleri üniversitelerin geleceği için çok önemli. Biz de sizlerin görüşlerinizi alalım, yaptığımız icraatlerimizi sizlerle paylaşalım, katkılarınız varsa bunları ilave

edelim diye bugün burada toplanmış bulunuyoruz" dedi. Çorlu Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Lokman Hakan Tecer de "Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Osman Şimşek'in destekleriyle, YÖK'ün bize çizdiği hedefler doğrultusunda Fakültemizdeki eğitim modelimizi değiştirdik. Sektör tümlleşik eğitim haline getirdik. Sizler bu bölgede bu ülke için üretim yapan sanayicilerin çatı kuruluşlarıdır. Bizler de o üretimlerde görev alacak nitelikli mühendislerini yetiştirirken bilim ve bilgi üretmeye çalışıyoruz. Bu bilim ve bilgi ile sanayi ve üretimin bir arada olması, üniversite sanayi iş birliğinin önemini klişe laf olmaktan çıkartıyoruz. Bu önemli uygulamayı şimdi burada bulunan iş dünyası, sektör ve meslek kuruluşları temsilcileriyle iş birliği protokolü imzalayarak resmi ve kalıcı hale getirmek üzereyiz. Bu protokol töreni bir başlangıç, öncelikle fakültemize öğrencilerimize, sanayicilerimize ve bölgeye hayırlı olmasını diliyorum" dedi.



Protokolü Velimeşe OSB adına Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç, NKÜ adına Rektörü Prof. Dr. Osman Şimşek imzaladı.



ORTAK AKIL GELECEK ROTASI BELİRLENDİ

Turkishtime ve Halkbank'ın işbirliğiyle düzenlenen "Organize Sanayi Bölgeleri Ortak Akıl Toplantıları"nın beşincisinde, Velimeşe OSB'nin liderleri bir araya geldiler.

Turkishtime Dergisi ve Halkbank'ın işbirliğiyle düzenlenen Organize Sanayi Bölgeleri Ortak Akıl Toplantısı, 20 Haziran 2018'de yapıldı. Velimeşe OSB Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç liderliğinde Prof. Dr. Emre Alkin'in moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıda katılımcılar, bölgenin geleceğine yön verecek stratejiyi çizdiler. Turkishtime - Halkbank Ortak Akıl Toplantısı'na katılan iş insanları, sanayide çalışmayı özendirici önlemlerin alınmasını talep ettiler.

Toplantının açılışında konuşan Velimeşe OSB Yönetim Kurulu Başkanı Levent Kılıç, velimeşe OSB'nin kuruluşu hakkında bilgiler verdi. Velimeşe'nin Türkiye'de mevcut 308 OSB arasında büyüklük olarak 13. Sırada yer aldığını belirten Kılıç, "487 parselimiz var. İki yüz kurulu tesis, Velimeşe OSB'de faaliyet göstermektedir. En Büyük 500 Şirket listesinde yer alan firmalarımız bulunmaktadır" dedi. Kılıç, devam eden altyapı yatırımlarının bulunduğunu belirterek 200 bin metreküplük arıtma tesisi inşaatının devam ettiğini anlattı. Derin Deniz Deşarj Projesi hakkında da bilgi veren Kılıç, tüm OSB'lerin katılımı ile devam eden proje ile OSB arıtmalarından çıkacak atık suların Marmara Denizine deşarj edilerek Ergene Nehrinin temizlenmesinin sağlanacağını anlattı.



**Bizim bünyemizde normal OSB'ler gibi
Hazine arazileri bulunmamaktadır.
Bizim en büyük sıkıntımız budur.
Bir eksiğimiz de elektrik ve doğal gaz
dağıtımını yapamamaktır.**

Sanayicilerin sorunlarına da değinen Kılıç, sözleşmesini şöyle tamamladı: "Bizim bünyemizde normal OSB'ler gibi Hazine arazileri bulunmamaktadır. Bizim en büyük sıkıntımız budur. Bir eksiğimiz de elektrik ve doğal gaz dağıtımını yapamamaktır. Daha önceki bu bölgenin dağıtım ihalesini alan firmayı mahkemeye verdik, biliyorsunuz. Aslında sanayicimizin elektriği avantajlı bir şekilde kullanmasını biz de çok istemekteyiz."

Toplantıya Altınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Emre Alkin, Çorlu Kaymakamı ve Velimeşe OSB Başkanı Levent Kılıç, Halkbank Nakit Yönetimi Daire Başkanı Güvenç Usta, Çorlu Ticaret Ve Sanayi Odası Başkanı İzzet Volkan, Turkishtime Yönetim Kurulu Başkanı Filiz Özkan, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Velimeşe OSB Bölge Müdürü Murat Sınar, Migiboy Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Vehbi Canpolat, Denge Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Halil Aksoy, Garanti İplik Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Koç, Yeni Ufuk Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Elverdi, Nurteks Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Nalbant, Star Mutfak Yönetim Kurulu Başkanı Tekin Çınar, Özyurt Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Özpinar, OR-BEY Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Örnek ve Çorlu Ticaret Ve Sanayi Odası Genel Sekreteri İbrahim Karagöz katıldılar.



Ortak Akıl Toplantısı'na katılan iş insanları, sanayide çalışmayı özendirici önlemlerin alınmasını talep ettiler.



VELİMEŞE OSB'DE EURASIA TEKNOPARK TANITIMI YAPILDI

TÜDEP Başkanı Murat Yetişgin tarafından Çorlu Eurasia Teknopark bilgilendirme sunumu yapıldı. Velimeşe OSB Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen toplantıya, diğer Organize Sanayi Bölge Müdürlüklerinden temsilciler de katıldı.



Çorlu Eurasia Teknopark bilgilendirme sunumu, Teknik Üretim ve İhracatı Destekleme Platformu Derneği TÜDEP Yönetim Kurulu Başkanı Murat Yetişgin tarafından Sanayi ve Teknoloji İl Müdürümüz Fahrettin Akçal ve OSB Bölge Müdürlüklerine yapıldı. Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen toplantı, diğer Organize Sanayi Bölge Müdürlüklerinin de katılımıyla 20 Temmuz 2018 Cuma günü gerçekleştirildi.

Velimeşe OSB Bölgesine çok yakın bir konumda yapılan ve inşası tamamlanmak üzere olan NKUTEK Eurasia Teknopark'ta bölgemizde yer alan sanayicilerimize Ar-Ge alanları tahsis edilmesi ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapıldı. Farklı sektörlerden firmaların katıldığı toplantıda, NKUTEK Eurasia Teknopark projesi, yer alma imkanları ve sağlanan avantajlar, katılımcı firmalarla paylaşıldı. Faz 1 olarak tamamlandığında, 500'ün üzerinde sanayici ve Ar-Ge firmasına hizmet vermesi beklenen Teknopark kampüsünde ilk blok inşaatının Ağustos 2018 sonunda tamamlanması ve 90'a yakın firma ile faaliyete geçmesi planlanıyor. Özellikle, savunma, havacılık, tekstil ve teknik tekstil, Alüminyum ve alaşımlar, makine ve otomasyon, yazılım, enerji, kimya elektrik ve elektronik ile otomotiv alanındaki firmalara tematik yerleşimle, nitelikli Ar-Ge ve teknoloji geliştirme projelerine destek sağlanması planlanan teknopark, Trakya ve Türkiye'nin en önemli teknopark projelerinden birisi olarak kabul ediliyor.

Hedef modern ve güçlü Türkiye

TÜDEP; başta Savunma, Havacılık, Uzay, Nükleer Santraller (HASUN) olmak üzere, Türkiye'nin dışa bağımlılığını mecburi kılan stratejik tüm sektörlerde, yerli ve milli üretimi mümkün kılmak misyonu ile yola çıktı. Aynı zamanda ihracat odaklı sürdürülebilir ekonomik kalkınma için yatırım, katma değeri yüksek teknik üretim ile ihracat odaklı kalkınma modelini benimseyen TÜDEP, modern ve güçlü bir Türkiye için çalışmayı hedefleyen her kesimin ve temsilcilerinin içinde yer aldığı bilim, teknoloji ve ekonomik kalkınma tabanlı bir sivil toplum kuruluşu olmayı hedefliyor.

Bu anlamda TÜDEP, kendi imkan ve yeteneklerini, paydaşı ve destekçisi kurumlarla, STK'larla, imkan ve mahremiyet dairesinde ortaklaşarak, projelere karşılıklı olarak daha geniş bir destek ve işbirliği sağlamayı hedefler. TÜDEP; Türkiye için gelecek vaat eden ve güçlü altyapı varlığı ile küresel pazarlarda, rekabet potansiyeli yüksek 12 ana sektörü hedef alarak, temelde bu sektörlerle yönelik çalışmalar yapar.



Velimeşe OSB'nin ev ahipliğinde düzenlenen toplantıya, diğer OSB'lerden de katılım sağlandı



Velimeşe OSB Bölgesine çok yakın bir konumda yapılan NKUTEK Eurasia Teknopark'ta sanayicilerimize Ar-Ge alanları tahsis edilmesi ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapıldı.

TÜDEP'in Desteklediği Sektörler:

- HASUN/ Havacılık ve Savunma Endüstrileri ve Bunların Alt Sanayii Bileşenleri,
- Medikal Sektörler / Tıbbi Cihazlar, Aletler, Hastane Donanımları vb.
- İlaç ve Medikal Kimyasalları,
- Tekstil ve Teknik Tekstil,
- Makina ve Endüstriyel Otomasyon,
- Elektrik ve Elektronik,
- Bilişim ve Yazılım Endüstrileri,
- Enerji ve Alternatif Enerjiler,
- Kimya / Petrokimya / Kozmetik/ Temizlik Mlz. /Boya Endüstrileri,
- Otomotiv / Elektrikli Otomotiv Endüstrileri ve Bileşenleri,
- Gıda / Helal Gıda / Modern Tarım ve Hayvancılık,
- Yaratıcı Endüstriler / Moda, Sinema / TV, Reklam, Mücevher Tasarımı ve Kuyumculuk

5000 AĞAÇ DİKİLECEK AĞAÇLANDIRMA ÇALIŞMALARI SÜRÜYOR

Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu'nun 5000 ağaç dikme projesi kapsamında ilk fidanlar yönetim kurulu üyeleri tarafından belirlenen alanlara dikildi.





“VELİMEŞE, TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ OSB’LERİNDEN BİRİ OLACAK”



Devam eden projelerin tamamlanmasıyla birlikte Velimeşe OSB’nin Türkiye’nin en değerli OSB’leri arasında yer alacağını belirten Levent Kılıç, sanayicilere de seslenerek hayır yapacakları zaman fabrikasında çalıştırdığı insanların yaşadığı Çorlu ve Velimeşe’ye öncelik vermelerini istedi.

Ekim 2014'ten bu yılın Eylül ayına kadar yaklaşık dört yıl boyunca Velimeşe Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Çorlu Kaymakamı Levent Kılıç, 1 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan kararname ile Manisa'nın Salihli ilçesine atandı. Çorlu'da görev yaptığı yaklaşık dört yıllık sürede tüm Çorlu'nun sevgisini kazanmayı başaran Levent Kılıç, Kaymakamlık görevinin yanı sıra üstlendiği diğer sorumluluklar arasında bulunan Velimeşe OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı döneminde de birçok önemli çalışmaya imza attı. Bu çalışmalardan belki de sonuncusu olan Velimeşe OSB dergisi olarak hem Çorlu'da ve Velimeşe OSB'de yaptığı değerli çalışmaları bir kez daha hatırlamak hem de kendisinden güzel bir anı kalmasını sağlamak için bu söyleyişi gerçekleştirdik. 2019 yılı sonunda tamamlanması planlanan Ergene Havzası Projesi ile temiz bir Ergene deresine kavuşmanın yanı sıra yolları yapılmış, yeşili bol bir velimeşe OSB'nin hayat bulacağını anlatan Levent Kılıç, Velimeşe'nin Türkiye'nin en değerli OSB'lerinden biri olacağını söyledi. Dergimiz aracılığı ile sanayicilere seslenen Levent Kılıç, "Sanayicinin problemleri var ama göçün ilçeye getirdiği birtakım sorunlar da var. Sanayicimiz İstanbul'da oturduğu için buradaki sıkıntıları ve sorunları bilmiyor. Hayır yapacakları zaman fabrikasında çalıştırdığı göçle gelen insanların sorunlarını çözecek sosyal projelerde yer almaları bence çok faydalı olacaktır" dedi.

Velimeşe OSB'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak geçirdiğiniz yaklaşık dört yıllık sürede katkıda bulunduğunuz gelişmeleri sizden öğrenebilir miyiz? Ne gibi çalışmalar yapıldı sizin başkanlığınızda?

Geldiğimizde henüz arıtma tesisimizin ihaleleri yeni yapılmıştı. Onun inşaatı devam ediyordu. Biz de Çorlu merkezdeki binamızda hizmet veriyorduk

OSB olarak. O süreçte Derin Deşarj Anonim Şirketi kapsamında Bizim Velimeşe OSB'ye düşen kendi arıtma dışındaki da tünel hattımız vardı. O tünel hattının inşaatı biz geldiğimizde henüz hiç başlamamıştı, Yenice'ye doğru olan bölümde. Çerkezköy'den gelen hat ile Ergene 1-2'den gelen hattı birleştirdiği noktada bizim tünel hattımız yapıldı. Bu tünelden biraz daha söz etmekte fayda var, Türkiye'de tamamen yerli bir tünel kazma makinesi ile açılan ilk tünel olma özelliğine sahip. Aslında onlar iki tünel yaptılar. Birisi bizim koordinasyonumuzda olan diğeri de Ergene 1 tarafında olmak üzere. Bu süreçte Bakanlarımız çok sık ziyarette bulundular. 2019 yılının sonunda Ergene deresinin temizlenmesi biliyorsunuz Cumhurbaşkanımızın açıklamış olduğu 100 Günlük programda da yer bulmuş vaziyette.

Bu bölge İstanbul'a yakın olduğu için İstanbul'dan çıkmak durumunda kalan fabrikalar bu bölgeye gelip yatırımlarını yapmışlar düzensiz bir şekilde. Tabii bizim OSB olarak en büyük sıkıntımız arazilerin bize ait olmaması. Normal OSB'lerde Hazine'ye ait araziler üzerinde önceden yollar ve diğer alt yapı yatırımları hazırlanır ve ardından da OSB'nin oluşturulması safhasına geçilir. Ancak Velimeşe OSB'de süreç bu şekilde işlememiş. Köylünün elindeki araziler satın alınarak üzerinde sanayi tesisleri inşa edilmiş durumda. Bu nedenle bizim elimizde çok fazla bir enstrüman maalesef yok.

Normal OSB'lerde arsayı sanayiciye verdikten sonra yatırımını yapması için bir yıllık bir süre tanınıyor. Yapmadığı takdirde arsa geri alınıyor. Ama bizim zaten böyle bir arazimiz olmadığı için böyle bir yaptırımımız söz konusu değil. Bizim bulduğumuz dönemde arsa spekülâtörlüğünün önüne geçmek amacıyla bazı önlemler aldık. Arsanın şekline göre metrekarede 12,5 TL bir bedel OSB'ye satışlardan alınması yönünde gelir amaçlı bir uygulamaya gittik. Özellikle de "arsaları ben alayım,



Buradan tüm Çorlu halkına da teşekkür ediyorum, aylar boyunca sabahlara kadar demokrasi için meydanlara çıktılar.



bekleteyim, yatırım yapmayayım. OSB içinde arazi değerlenir, neticesinde de kar ederim” anlayışıyla hareket edenler yüzünden gerçek sanayici geldiği zaman arsa fiyatları çok yükselmiş oluyor. Bu durumun önüne geçmek istedik.

Bizim dönemimizdeki bir başka çalışma da “18 uygulaması” oldu. Bildiğiniz gibi OSB’nin içinde yeşil alan olsun, yol ve diğer altyapı ve sosyal yatırımlar olsun sanayicilerin arsalarından pay vermesi gerekiyor. Belediye’yi ortak ettik bu süreçte. Belediye’nin arazilerini aslında biz almış olduk. Biz yine şanslı OSB’lerden biriyiz, 18 uygulaması kanuni bir zorunluluk olduğu için diğer OSB’lerde kişiler birbirine ortak edilmek durumunda kalınıyor. Neticede çıkan yeni bir kanunla da “Belediye, Hazine ya da kamu kurum ve kuruluşlarının elindeki araziler rayiç bedel üzerinden devredilir” hükmü gereği çalışmalar da devam ediyor. Sanayicimizin lehine olabilecek bir çalışma. Bu da başlamış oldu bu süreçte. Önceden “devredilebilir” deniyordu, şimdi “talep edilmesi halinde satılır” ibaresi var.

Bu dönemde birçok ilginç olay yaşamış olmalısınız. Bunlardan bizlere aktarmak istediğiniz birkaç tanesini okurlarımız ile paylaşır mısınız?

Velimeşe OSB bölgenin en büyüklerinden bir ta-

nesi. Sanayiciler de genellikle İstanbul’da ikamet ediyorlar. Fabrikaların başında profesyonel yöneticiler bulunuyor. Hatta bunların da birçoğu yine İstanbul’dan gidip gelmek suretiyle faaliyetlerini sürdürüyorlar. Sanayiciye ulaşmak da bazen mümkün olmuyor. Biz geldiğimiz süreçte her hafta Cuma günleri bir sanayicimizi, fabrikamızı ziyarete gittik. Tabii gittiğimizde fabrika sahibinin de orada bulunmasını talep ettik. Bu gezilerin çok faydalı olduğunu düşünüyorum. Bu gezilerde çok değişik konularda görüş alışverişinde bulunduk, birçok konuyu yerinde tespit etme şansımız oldu. Öte yandan bu gezilerimiz esnasında ilginç anekdotlar da yaşandı. Bunlardan biri de Nozbart adlı havuz sistemleri üreten bir firmaya yaptığımız gezi oldu. Marka çok garip gelmişti. Nozbart’ın anlamını çözememiştik. Sanayicimiz de oldukça tecrübeli bir abimizdi. Merak ettik, bu bir İtalyan markası mı, ne anlama geliyor diye sorduğumuzda gülerek “markayı bir de tersten okuyun bakalım” dedi. Tersten okuyunca fark ettik ki Trabzon’muş... Kısacası, bu gezileri yapmasaydık, bizim o firmaları, sanayicileri tanımamız mümkün olmazdı. Sanayicilerimiz istihdam sağlayarak, üretim yaparak çok önemli bir görevi yerine getiriyorlar. Hakikaten Türkiye ekonomisi için çok işlere imza atıyorlar. Kesinlikle destek vermek gerekiyor, tabii ki çevreye de zarar vermeden.



Biz her hafta Cuma günleri bir sanayicimizi, fabrikamızı ziyarete gittik. Tabii gittiğimizde fabrika sahibinin de bulunmasını talep ettik. Bu gezilerin çok faydalı olduğunu düşünüyorum.

Sanayicilerin bu konuda birtakım talepleri olmuştur, derin Deniz Deşarj projesinde vadenin uzatılması ve hibe desteği sağlanması gibi...

Evet, her Bakan ziyaretinde bu konu gündeme geldi çünkü bu Derin Deşarj Projesinin maliyetinin tamamı sanayiciler tarafından karşılanacak. Devlet çok düşük faizle ve üç yılı da ödemesiz olarak kredilendirdi. Ödemeler de yakın zamanda başlayacak.

Proje genel olarak hangi aşamada, inşaatların durumu hakkında bilgi alabilir miyiz?

Aritma tesislerinin inşaatı tamamlanmak üzere. Kara boru hatları döşeniyor, Derin deniz Deşarj ayrı çalışıyor zaten. Arıtmalardan çıkan sular Marmara Denizi'nin 4,5 kilometre açığında Karadeniz'e olan akıntıya verilecek. Arıtıldıktan sonra tekrar kullanılabilir mi diye bize de zaman zaman soruluyor. "Renk

Paritesi" ve "Tuzluluk Paritesi" denen iki konuda arıtma çok pahalı bir süreç. Yani arıtılmış suyu tarımda ya da başka şekilde kullanmak için renginden ve tuzundan da arıtmak gerekiyor. Bunun yerine tuzlu suyun denize verilmesinin çevre açısından bir zararı yok. Deniz de tuzlu zaten. Bu açılardan çok mantıklı ve düzgün bir proje. Bazen insanlar bilmedikleri için eleştirebiliyorlar.

Belki bu yapılanları daha iyi anlatmak gerekiyor. Bunun dışında yapılan faaliyetler olarak nelerden bahsetmek gerekir?

Bu süreçte yapılan çalışmalardan biri de yerimizi değiştirmek oldu. Çorlu merkezde ikamet ederken sanayicilere yakın olmak adına, OSB'de yer alan yeni yerimize taşındık. Böylece sanayiciler için de çok daha kolay ulaşılabilir oldu. Yolları, yan yolları, ışıklandırmaları, koordinasyon çalışmaları yapıldı.

Dergi çıkarılması fikri de sanırım bu dönemde gündeme geldi.

Evet, daha önce bahsettiğim bu gezilerde gördük ki, birçok sanayicimiz fabrikalarının yönetimini idarecilerine bıraktıkları için OSB'nin adını dahi bilmeyenlerle karşılaştık. Tabii, isim çok önemli değil, o an aklına gelmemiş olabilir ama böyle bir yayın sayesinde OSB ile sanayicinin iletişimini kuvvetlendirmenin önem taşıdığı ortada. Bu dergi OSB üyeleri adına çok önemli bir işlevi yerine getirecek diye umuyoruz.

OSB yönetimi olarak tüm sorunlara eğilmiş olsanız da her şeyi çözmek elbette ki mümkün değil. En yakıcı ve acil çözüm bekleyen sorun sizce hangisi?

Tabii bizim en büyük sorunlarımızdan bir tanesi yollarımız. Her ziyaret ettiğimiz sanayici bize özellikle yolların çok kötü olduğunu hatırlatıyor. Hakikaten yollarımız çok kötü ancak bu tesisler kurulurken zaten orada bir yol yok. Demek istediğim, kuruluştan itibaren bu sorun mevcut. Fabrika çok güzel, son teknoloji ile donatılmış, tasarımı dikkat çekici ama yurt dışından bir misafir geldiğinde ya da her gün işçileri servisle getirip götürürken geçtiğiniz o yollar hakikaten çok kötü. Şu anda sanayicimizin en büyük beklentisi, yolların düzgün olması. Biz zaman zaman yolların iyileştirilmesi çalışmaları yapıyoruz ama elimizde sürekli bir kaynağımız yok. Kaynak bir yana, aslında çok daha temel bir nedeni daha var, arıtma tesisi yapıldığı için sanayicinin atıklarını arıtma tesisine bağlayacak bir altyapı çalışması yapılması gerekecek. Yolları yasak bile altyapı çalışması için yeniden kazmak durumun-



da kalacağız. Bu kez sanayicimize bir kez daha yük binmiş olacak. O yüzden bu arıtmalar tamamlandıktan ve altyapı çalışmaları bittikten sonra yolların da çözüme kavuşturulması planlanıyor.

Sanırım 2019 yılı sonu dile getiriliyor...

Aslında ulaşılmayacak bir hedef kalmadı. Neticede nihai hedefimiz Ergene deresinin siyah akmadığını görmek. Bu süreçte bulunuyor olmaktan ben son derece mutlu oldum bu dört yıllık süreçte. Böyle büyük, devasa bir projede bizim de ufak da olsa bir katkımız, imzamız olmuş olacak.

Sanayicilere dergimiz aracılığı ile bir mesaj iletmek ister misiniz?

Ben birbirimizin farkında olmayı gerçekten önemsiyorum. Baktığınız zaman, fabrikalar buraya kurulmuş. Kapaklı olsun, Çerkezköy olsun, Çorlu olsun yoğun göç alan bir bölge haline gelmiş. Aşırı bir göç alıyoruz ve bu göçün getirdiği sıkıntılar ve sorunlar yaşanıyor. Bazen sanayicimiz diyor ki, "Çalıştıracak işçi bulmakta zorlanıyoruz." Hakikaten böyle bir durum söz konusu. İşçiler arasında mobilite yüksek. O fabrikadan çıkıyor öbürüne girebiliyor. Bazen işsizlik maaşından faydalanmak için de bu yolu tercih etmek isteyen işçiler de var. O yüzden sanayicinin problemleri var ama göçün ilçeye de getirdiği birtakım sorunlar var. Eğitim olsun, kreş sorunu olsun, trafik sorunu olsun... Sanayicimiz de İstanbul'da oturduğu için buradaki sıkıntıları ve sorunları bilmiyor. Nasıl benim memleketim Çorum ise onun da bir memleketi var, Çorlulu değil en azından. Her birinin Türkiye'nin dört bir yanında memleketi var. Hayır yapacakları zaman, yardım yapacakları zaman kendi memleketine insan daha bir okul kazandırırım, park yapayım veya başka türlü bir hizmette bulunayım çabasına giriyorlar. Bir kısım sanayicilerimizin de fabrikasında çalıştırdığı göçle gelen insanların sorunlarını çözecek sosyal projelerde yer almaları bence çok faydalı olacaktır. Bölge zengin bir bölge, işçi asgari ücretle ya da biraz daha fazla bir meblağ ile çalışmış olsa da insanların sosyalleşecekleri çok fazla imkanları olmuyor. Ben Çorlu'da görev yaptığım süre boyunca özellikle futbola önem verdim, çünkü futbol oldukça revaçta olan bir spor. Gerçi şimdi Velimeşe Futbol Kulübü Üçüncü Lig'e çıktı ama seyirci kısmında biraz sıkıntı var. İnsanların hafta sonu dinlenme zamanlarında etkinlik olarak yapacakları şeyler kısıtlı. Herkes futbol seyretmiyor belki ama bir heyecan yaratıyor. Burada üst düzey bir takım olsa, Fenerbahçe, Galatasaray buraya gel-



se, insanlarda bir heyecan yaratır. Büyük kulüp takımlarının oluşması gerekiyor diye düşünüyorum. İnsanlar fazla bir masraf etmeden bir eğlence bir aktivite sahibi olabilir. Bir de 81 ilden insanlar var bu ilçede. Ve Almanya gibi burası, nasıl Almanya'ya giden insanlarımız her zaman dönmeyi düşünür,

Levent Kılıç Kimdir?

1966 yılında Çorum'da doğan Levent Kılıç, ilk ve orta öğrenimini Çorum'da tamamladıktan sonra 1989 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Evli ve 2 çocuk babası olan Kılıç, 1990 yılında Amasya'da Kaymakam Adayı olarak görevine başladı ve sırasıyla 1994'te Kastamonu'nun Küre ilçesi, 1997'de Erzurum Narman Kaymakamı olarak atandı. 2002-2003 yılları arasında Osmaniye Vali yardımcılığı görevinde bulunan Levent Kılıç, 2003-2005 yılları arası Yozgat Sarıkaya kaymakamlığı görevini yerine getirdi. 2005-2010 yılları arasında İçişleri Bakanlığı Hukuk Müşavirliğine atanan Kılıç, 2010-2014 yılları arasında ise Yozgat'ın Sorgun ilçesinin Kaymakamlığını yürüttü. 2014 yılında atandığı Çorlu'nun 36. Kaymakamı olarak görev yapan Kılıç, son Kararname ile Manisa'nın Salihli ilçesine atandı.



Bir Çorlu kent kültürü oluşması adına sanayicilerin büyük destek vermesi gerektiğini düşünüyorum. Vergilerin çoğu zaten merkezler İstanbul'da olduğu için İstanbul'a ödeniyor.

Çorlu'ya gelen de "gideyim biraz çalışayım, sonra memleketime dönerim" diyor. Ama öyle olmuyor, geliyor yerleşiyor. Bir Çorlu kent kültürü oluşması adına sanayicilerin büyük destek vermesi gerektiğini düşünüyorum. Vergilerin çoğu zaten merkezler İstanbul'da olduğu için İstanbul'a ödeniyor. Sanayici açısından da düşününce onlar da haklı, ticaretin merkezi İstanbul ama Çorlu da bu konuda ilerleme kaydediyor. Mesela uzmanlık gereken vergi daireleri konusunda İstanbul'a gitmeye gerek kalmadı çünkü burada da Katma Değer Vergisi İhtisas Dairesi açıldı.

2019'un sonunda temiz bir Ergene deresi, yolları yapılmış, havayı kirletmeyen fabrikaların olduğu, yeşilli bol bir OSB -ki en son 5 bin ağaç daha dikme kararı alındı bu arada- haline gelen Velimeşe Türkiye'nin en değerli OSB'lerinden biri olacaktır.

OSB yönetim Kurulu Başkanı olmanın yanı sıra Çorlu Kaymakamı olarak aklınızda kalanlar neler oldu? Çorlu'dan nasıl bir izlenim ile ayrılıyorsunuz diye sorsam?

Ben buraya atanana kadar Çorlu'ya hiç gelmemiştim. Hatta o kadar bilmiyordum ki, Çorlu'da havaalanı olduğunu öğrenince çok şaşırdım. Bu arada Çorlu ile Çorum'u karıştıran çok kişi biliyorum. Ben de bazen espri yapıyorum, Çorlu ile Çorum'u karıştırmaları diye Çorumlu kaymakam göndermişler diyorum. Dediğim gibi, geldiğimde burada havaalanı olduğunu dahi bilmiyordum. Çorlu nüfus olarak da, imkanlar olarak da Trakya'nın en büyük ilçesi. Bölgede bir cazibe merkezi halinde. Bir sağlık merkezi aynı zamanda. Fakülte ve yüksek okul ile birlikte 6 bin öğrenci var. 5. Kolordu'nun merkezinin bulunduğu bir ilçe. Geldiğimizde hükümet konağı-mız da eskiydi, engellilerimiz, yaşlılarımız kaymakamlık makamına çıkamıyordu. Ben bazen aşağı inmek durumunda kalıyordum. Bir kabuk değişikliği

de oldu bu dört yıllık sürede. Hükümet konağımız yeni yapıldı, adliyemiz yeni yapıldı, ticaret ve sanayi odamız taşındı. Birçok okul yeni yapıldı, ağız ve Diş Sağlığı Hastanemiz yapıldı. Yapılan o kadar çok şey var ki bu dört yıllık süreçte. Benim görev alanlarım da Velimeye OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı yanı sıra Havaalanı Mülki İdare Amirliği, Çorlu Kaymakamlığı gibi görevlerde de bulununca yapılanlar da artıyor.

Belirttiğim gibi, Çorlu'da 81 ilden gelen insan var. Böyle olunca ortak bir kültürü nasıl oluşturabiliriz, birlik beraberlik içinde nasıl hareket edebiliriz diye ses getirecek projeler yapma gayreti içinde olduk. Önce bir sigara bırakma kampanyası başlattık, "Sanki Bıraktım" adı altında. Çocuklara mektuplar yazdırdık, bisiklet sürmeye başladık. Hakikaten dolu dolu bir kampanya süreci yaşadık.

Bunun dışında 15 Temmuz sürecinde tabii ki buradaydık. 15 Temmuz tarihi bir dönemeç, ileride tarih derslerinde anlatılacak bir hadisedir. 5. Kolordu merkezinin burada olması nedeniyle herhangi bir kalkışmaya karşı halkın duyarlılığını, milletin gücünü hissedebilmeyi burada yaşadık. Buradan tüm Çorlu halkına da teşekkür ediyorum, aylar boyunca sabahlara kadar demokrasi için meydanlara çıktılar. O anlamda Çorlu benim için unutulmaz, özel bir yer edinmiş oldu.

15 Temmuz sonrası bir okul kampanyası başlattık, 15 Temmuz ilkokulu yaptırılmalı diye. Belli bir aşamaya da getirdik, şu anda devlet geri kalan kısmını tamamlayacak.

En son hem okul için bir gelir elde etmek hem de Çorlu'nun adını duyuracak bir etkinliğe imza atmak amacıyla Türkiye'nin en büyüğü olma iddiasıyla bir kermes düzenledik. Bir bayan yüzüğünü vermişti, onun haberi ulusal basında çokça yer buldu. Okul yaptırırken çok çeşitli aktiviteler de oldu, insanlarda bir kaynaşma, bir hareketlilik sağlandı. Şehit ailelerimizle ilgili güzel bir belgesel hazırladık, Yankı adıyla. Herkese de öneriyorum, Şehitliğimizde yatan şehitlerimizin ailelerini anlattığımız bir belgesel. Youtube Çorlu Kaymakamlığı kanalımızda isteyen herkes izleyebilir. Güzel bir eser kazandırmış olduğumuzu düşünüyorum. Engellilere yönelik çok güzel projelerimiz oldu. En son Almanya'da bir dernek ile işbirliği yaparak 17 akülü araç, yüzlerce tekerlekli sandalye ve ortopedik malzemelerden oluşan bir tırı hastanemize verdik, hastalara dağıtılmak üzere. Dolu dolu bir dört yıl geçti diyebilirim, en azından benim açımdan öyleydi. Bu süreçte bize destek olan, yardımcı olan başta OSB yönetimi olmak üzere tüm arkadaşlarımızı çok teşekkür ederim.

“BABALAR KOLTUKTAN KALKMAYI ÖĞRENMELİ”



Vatan Kablo'nun kurucularından ve halen onursal eş başkanlığını yürüten Hüseyin Çakmak, şirketlerin uzun ömürlü olması için babaların koltuktan kalkmayı öğrenmeleri gerektiğini söyledi. Çakmak'a göre ortaklıkların başarısının sırrı ise tarafların çok anlayışlı olmasında yatıyor.

Türkiye’de aile şirketleri bile ne yazık ki ikinci kuşaktan ötesini görmekte zorlanırken ortaklıkların başarı şansı çok daha azdır. Ancak bu algıyı yıkan başarılı örnekler de yok değil. İşte bunlardan biri, lisede ve üniversitede aynı sıraları paylaşan iki arkadaşın 44 yıl önce kurduğu Vatan Kablo... Topkapı’da 50 metre karelik bir dükkânda hayat bulan ve bugün alanında Türkiye’nin en büyük 10 üreticisinden biri haline gelen Vatan Kablo, aynı zamanda Velimeşe OSB’nin de ilk fabrikalarından.

Bu arada iki okul arkadaşının kurduğu şirketin Velimeşe’ye göç etmesinin altında yine bir başka okul arkadaşının imzası olmasa olmazdı. Dönemin Bayrampaşa Belediye Başkanı Necdet Özkan’ın “Siz çalışmaya başlayınca mahallenin elektriği kesiliyor, ya kendiniz gidin ya da biz sizi kovalım” demesiyle yer arayışına girişen ortakların Velimeşe’de buldukları arazide 1990 yılında kurdukları fabrika bugün de aynı yerde faaliyetlerini sürdürüyor.

Biz de Velimeşe OSB Dergisi olarak 54 yıl önce lise sıralarında temelleri atılan başarılı ortaklığın sırlarını ve küresel ekonominin içinden geçtiği bu sıra dışı dönemde Vatan Kablo’nun ne gibi önlemler aldığını Hikmet Akın ile birlikte şirketin kurucusu olan ve eş onursal başkanlığı görevini yürüten Hüseyin Çakmak’tan dinledik.

Vatan Kablo’nun köklü bir firma olduğunu biliyoruz ama pek çok kimsenin bilmediği bir gerçek daha var ki o da bu şirketin Türkiye’deki en başarılı ortaklıklardan biri olduğu. Öncelikle bu ortaklığın nasıl başladığını sizden dinlemek isteriz.

Biz ortağım ile 1964 yılında Beyoğlu Ticaret Lisesi’nde tanıştık. Aynı sıralara oturduk, lise bittikten sonra da yine birlikte İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi sınavlarına girdik. İkimiz de kazandık.

Akdeminin hem gündüz hem gece tedrisatı vardı. Biz gündüz tedrisatını hak etmişiz, gündüze yazılı-
m diye düşündük ve kayıt günü sıraya girdik. İki sıra vardı, gündüzcüler ve gececiler... Sırada beklerken de konuşuyoruz arkadaşım ile, “Gündüz tedrisatına yazılacağız ama zaten bizim çalışıp okumak gibi bir mecburiyetimiz var. Çünkü imkanlarımız kısıtlı. Biz gündüz çalışsak da, gece okusak olmaz mı” dedik. Çıktık gündüz sırasından, gececilerin sırasına geçtik. Okulun gece tedrisatına kayıt olduk. Arkadaşım o sıralar dikiş makineleri üreten fabrikada satıcı olarak çalışıyordu, ben de Yahudi ve Türklerin ortak olduğu bir kablo firmasında çalışmaya başlamıştım 1967 senesinde. O şirketin neredeyse her kademesinde görev aldım. Muhasebe olsun, satış olsun hatta fabrika müdürlüğü ve en son şirket anonim şirkete dönüştükten sonra murakıp olarak çalışmaya başladım. 1974 senesinde akademiye bıraktık, diplomalarımızı aldık ben hala şirkette çalışıyorum. İşin her aşaması öğrenmişim, müşterilerin de teşvikiyle kendi işimizi kuralım diye düşünmeye başladık ama para yok. 45 metre karelik bir dairem vardı Kadıköy Selimiye’de, 115 bin liraya sattım. Arkadaşım da 36 bin lira tazminat olarak aldığı senetleri getirdi. Sonra babası 160 bin lira bize tekrar destekte bulundu. Biz ilk makinemizi de veresiye aldık. Böylece 50 metre karelik bir yerde başlamış olduk. O dönemde memleketin de ihtiyacı vardı kabloya, biz bu ihtiyacı çok iyi görmüş olduk. İş de biliyorduk. O günlerde altı tane kablocu vardı. Bu altı firma arasında biz ikinci sıradaydık. Satışla, Anadolu seyahatleriyle kendimiz bizzat ilgilendik. Müşterinin yapısını gidip yerinde inceleyerek müşteri hakkında kesin bilgi sahibi olup iş yapıyorduk.

Peki, ülkemizde çok da sık rastlanmayan bu başarılı ortaklığın sırrı nedir?

Biz İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi’nde okurken,



**Biz ortağım ile birlikte masayı, koltuğu
2000 senesinden başlayarak, 2008’de
tamamen çocuklarımıza bıraktık.**



1990 senesinde burada 16 bin metrekairelik bir arsa bulduk. Sonra da köylü oğlunu evlendirdi sattı, kızını evlendirdi sattı, 155 bin metrekairelik bir alan oluştu.

asistanlarımızla birlikte bir araştırma yaptık: Niye Türkiye’de şirketler kısa ömürlü? Almanya’daki şirketin ömrü 100 sene sürüyor da Türkiye’deki şirketin ömrü 40 sene sürüyor. Gördüğümüz şu oldu. Şirketler orta dereceli bir şirket haline geliyorlar, sonra sıra çocuklara gelince çocuklardan biri diyor ki ben çalışıyorum öbür kardeşlerim yiyor. Niye böyle olsun. Ben tek başıma yapacağım diyor. Kurumsallaşmadan şirketler batıyorlar. Şirketlerin kurumsallaşması lazım. Biz ortağımla birlikte masayı, koltuğu 2000 senesinden itibaren 2008’de çocuklarımıza tam olarak bıraktık. Dedik “ne yapacağınızı, ne yapamayacağınızı bir görelim.” Gemiye çarptılar birkaç defa. Bazen fiyat farklarında çarptılar, bazen kur farklarına çarptılar ama her çarptıklarında bir

şey öğrenip geri döndüler. Şimdi artık yolu öğrendiler, gidiyorlar. Bizde babalar oturuyor şu koltuğa, kalkmıyor. Kalk da şu çocuklar öğrensinler. Babaların koltuktan kalkmayı öğrenmesi lazım. Ortaklıkların uzun ömürlü olabilmesi için de kişilerin çok anlayışlı olması lazım. İnsanoğlu et ve kemikten ibaret değil. Hisleri, heyecanları var. Her türlü hadisede bu hesapları iyi yapmak lazım. Arkadaşımın yüzü asık, niye? Bugün kötü davrandı, niye? Ortada kötü niyet yoksa sorun da yok demektir.

Bir de nefis diye bir şey var. İnsan nefsi her zaman için iyisi bende olsun ister. Rahmetli dedem derdi ki, 108 yaşında vefat etti; “İlişkilerinizin devamı için, her şeyin sütliman gitmesi, uzun ömürlü olması için fedakar olacaksınız. Kapıdan girerken arkadaşını önce buyur et. Mümkünse büyüğünü, iyisini arkadaşına vermeye çalış. O da adamsa sana ikram eder. Belki büyük ortada kalır, sonra eşitler öyle paylaşırsınız ama tavırlarını bu şekilde tanzim et” derdi.

Biz Fevzi Akkaya ile Sezai Türkeş’e imrenirdik. Sabah saat 4.30’ta Vatan Caddesi’nde inşaatın altında kafasına baret takmış iki mühendis. Birlikte eşit bir çalışma düzeni. Eşit bir faaliyet. Eşitliklere saygı gösterenler ve bu eşitlik bozulduğunda da toleranslı olmayı başarabilenler uzun ömürlü oluyorlar. Bunun mektebi olacak, Sezai Türkeş Fevzi Akkaya gibi, bizim gibi insanları getirecekler hadi anlat diyecekler şu çocuklara, biz de anlatacağız.





“Teknoloji olarak bakırda dünyanın en ileri teknolojisine sahibiz.”

Bu söylediğiniz OSB’nin faaliyetlerinden birisi neden olmasın.

Hala bugün ben 72 yaşımdayım, arkadaşım da 71 yaşında. Şu kapıdan geçerken hemen pat diye geçmem. O da geçmez. Dururuz bekleriz o önce geçsin. Saygı ve sevgi esastır, onların olmadığı yerde ot bile bitmez. Saygı ve sevgi müesseseyi müessese, aileyi aile, ortaklığı ortaklık yapar. Yoksa her şey hercümerç olur. Memlekette bile böyle.

Şirketin kuruluşuna dönersek, Velimeşe’ye nasıl, ne zaman geldiniz?

Eskiden ticarete insanlar sözüne daha sadıktı. Borcuna daha sadıktı. Yahudilerden almış olduğumuz ticaret bilgisini de kullandık, kısa sürede geliştik. İşlerimiz büyüdü, işyerine sığmamaya başladık. Bayrampaşa’da dört katlı bir binamız vardı. Bayrampaşa Belediye Başkanı, bizim de okul arkadaşımız, Türkiye Başbakan Yardımcılığı yapmış Hüsamettin Özkan’ın ağabeyiydi. O bir gün geldi dedi ki, “Siz sabah gelip çalışmaya başlayınca bizim mahallenin elektrikleri kesiliyor, ya gidin ya da biz sizi kovalım.” Biz de dolaştık, geldik buraya. 1990 senesinde burada 16 bin metrekarelik bir arsa bulduk. Sonra da köylü oğlunu evlendirdi sattı, kızını evlendirdi sattı, 155 bin metrekarelik bir alan oluştu. 1991 senesinde inşaata başladık, beş bin metrekarelik bir alan ve hemen bitirip buraya taşındık. O gün bugündür ticaretimize buradan devam ediyoruz.

Şu anki pozisyon ve konum itibarıyla düşünecek olursak, Vatan Kablo üretiminin yarısını yurt dışı

na satabilen bir şirket haline geldi. Ciroları da eski parayla katrilyonu aşar hale geldi. Bakır burada üretiyoruz, plastiği burada üretiyoruz, kabloyu burada üretiyoruz. Hatta makaralarını bile burada yapıyoruz. Bu anlamda entegre bir tesis haline gelmiş oldu. Kablo alanında da Türkiye’nin ilk 10 firması arasında yer alıyoruz ki bugün 400 kablo firması var Türkiye’de. Kapasite olarak da iyi bir yerdeyiz. Teknoloji olarak bakırda dünyanın en ileri teknolojisine sahibiz. Plastikte de dünyadaki en ileri teknolojilerini kullanmaya başladık. Üretimde de en ileri teknolojinin belki bir, belki iki gerisindeyiz ama oldukça iyi bir kapasitemiz var. Ar-Ge faaliyetimiz de var. Yurt dışı denetim yapılmakta şirketimizde ve Türkiye’de Turquality Belgisini alan ilk kablo firmasıyız.

Bu arada sağolsun işimizi kolaylaştıran, bize yardımcı olan hatta ve hatta önderlik yapan Çorlu’nun hem yerlileri, hem sahipleri diyelim çok büyük katkıları oldu. Mesela OSB kurulduktan sonra daha düzenli hale geldik. OSB’nin de çok müspet katkıları oldu. OSB yönetimi çok akıllıca hareket etti ve bizim çok sevdiğimiz Murat kardeşimiz var, devamlı teşrikimesaide bulunduğumuz, haritalar çizdirdiğimiz, onu işe aldı. İş bilen bir insan olduğu için de o aynı zamanda sadece bizi değil, OSB’yi de aldı götürdü. Bu arkadaşımızı kim seçtiyse çok iyi bir seçim yapmış oldu.

O dönemde Velimeşe’yi seçme nedeniniz neydi?

Türkiye’de Yahudiler memleketteki gelişmeleri bizden daha iyi takip edip yazılan çizileni, projeleri devletten bizden daha erken alıyorlardı. Buraların, yol boylarının değerlendirileceğini söylüyorlardı. Biz onlardan duyduğumuz için burada ikamet etmeyi, fabrika kurmayı kendiniz için uygun bulduk ve hakikaten de öyle oldu. Burası eskiden sanayi değildi. Biz 1990’da buraya fabrika kurmaya geldiğimizde bir Lulay Mermer Fabrikası vardı, hatta fabrika bile değil atölye idi. Almanlara aitti. Çorlu’dan Velimeşe’ye kadar yol üzerinde başka hiçbir şey yoktu. Şimdi artık burası sanayi bölgesi haline geldi.

Çok mu sevinçlisin diyeceksin, hayır. Tarım arazileri şu anda hep sanayiye döndü. Keşke biraz daha uzak bölgelerde olsaydı, tarıma elverişli olmayan bölgelerde olsaydık da tarıma engel olmasaydık. Biz ki bunu düşündük vaktinde. Buradan toprak numunelerini aldık, gittik İstanbul’a. Dedik ki, “Biz burada fabrika yapacağız ama 155 dönüm arazimiz



Bizim için dil, din, ırk, mezhep, renk önemli değil. Adam önemli. İlmi kuruluşlar olsun, dini kuruluşlar olsun her kim kablo almaya gelirse hammaddeyi hesaplayın verin, ama faturasını da kesin dedik.



var. Buraya nasıl yapalım.” Aldılar numuneleri incelediler, dediler ki, bu topraklar tarıma elverişli değil, rahat bir şekilde gidin yapın. “Peki plan ne olacak” dedik, böyle OSB planı falan yok. Ölçtüler, biçtiler, “buranın harita şekli budur” dediler. Biz de ona göre bir alan tespit ettik, önce oraya bir yapıverdük. Fakat buranın çok yağmur alan bir bölge olduğunu bilmiyorduk, zaman zaman çok yağmur alıyor, fabrikayı bir metre kadar daha yükseğe yapsaymışız, çok daha iyi olacaktı. Eğer o zaman OSB kurulmuş olsa idi, OSB’daki arkadaşlar da bugün yardım ettikleri gibi o zaman bizim yanımızda olsalardı burayı tekstil fabrikası gibi değil de kablo fabrikası gibi yapardık, bir metre de yukarıda yapardık. Şimdi yağmur yağdığı zaman bazen sular içeriye süzülüyor, neyse ki kanallar falan yapıp sorunu çözdük.

Siz sosyal sorumluluk faaliyetlerinizle de dikkat çekiyorsunuz. Çeşitli kurum ve kuruluşlara yardım ederken nelere öncelik veriyorsunuz?

Destekler her vatandaşın görevi aslında. Biz buranın belediyesine Colin’s firması ile birlikte bir itfaie aracı aldık. 50 bin lirasını Colin’s karşıladı, 120 bin lirasını biz karşıladık. Hem kendi şirketimizin tüm üst personelinin çocuklarının hem de dışarıdan üniversite öğrencilerinin not ortalaması 70’in üzerinde olan ama imkanları kısıtlı olan öğrencilere destek olduk. Tanımadığımız çok öğrenciler var bunların arasında. Onun dışında şöyle bir kapı açmıştık biz, ilmi kuruluşlar olsun, dini kuruluşlar olsun her kim kablo almaya gelirse hammaddeyi hesaplayın verin. Faturasını da kesin. Burada mesela inşaat fakültesi var, onun dekanı o zamanlar geldi kablo aldı. Şaşırdı, “yanlış hesap yapıyor olmayasınız” dedi. Yok dedik, doğrudur, böyledir hocam dedik. Niye, camiye de böyle vermiştik dedik. Bunlar gibi bir de cemevi çıktı geldi. “Hacı hocalar cemevine pek yardım etmez...” diyecek oldular, “yok” dedim. “Siz orada ne yapıyorsunuz, Allah’a dua ediyorsunuz, biz de camide Allah’a dua ediyoruz. Bizim için dil, din, ırk, mezhep, renk önemli



değil. Adam önemli. Yaptığınız icraatın doğruluğu önemli.” Karanlıktaydı buradaki cemevi. Onlara da kablo verdik ama herkesten hammadde parasını aldık. Hammadde parası neydi, eskiden 100 liralık mamulün hammaddesi 30 liraydı, şimdi 100 liralık mamulün hammaddesi 80 lira oldu.

Üretimin yüzde 50’sini ihraç ettiğini belirttiniz, ihracat pazarlarınızı genişletmek adına ne gibi çalışmalar yapıyorsunuz?

Geçmiş yıllarda ihracat oranımız daha da yükseldi, fakat dünya biliyorsunuz şu tedbirleri almaya başladı; mesela bir Afrika aralarında anlaştılar, gümrük birliği yaptılar. Yurt dışından gelen mamullere fazla gümrük uygulamaya başladılar ki kendi ülkeleri içinde üretim olsun. Rus ülkeleri, 25 ülke kendi aralarında anlaşma yaptılar, dışarıdan gelene vergi yüklediler, içeride üretim gerçekleşsin diye. Tüm bunlar bir engel oluşturmaya başladı. Bu engelleri aşabilmek için biz hep Avrupa’ya hatta şimdi Amerika’ya doğru bakmaya başladık. Ama bu kapıların da bir gün sonuna kadar kapanacağını varsayarak biz de geçmişte Amerikalıların, Avrupalıların yaptığı şeyi yapmaya başlayacağız. Ne yapacağız? Yarı mamul üretilip, Afrika’ya, Azerbaycan’a Kazakistan’a göndereceğiz ve orada mamul hale getireceğiz.

Bu yönde atılmış somut adımlarınız var mı?

Adım yok ama önce hayalle başladı, şimdi tasarı haline geçti, yarın gerçek olacaktır. Başka çözüm yok. Nasıl satış yapacağız? Bugün devlet millet hep ihracatı yükseltelim, diyor. Bizim elimizdeki iş de bu. Bunu nasıl yapabiliriz? 50 milyon dolarlık bir ihale çıkarsa Fas’ta ya da Tunus’ta diyelim, vaktinde kaçırmışız bu ihaleyi, niye gümrük var diye. Şimdi dedim ki böyle yapmayalım, ben ve arkadaşım şirketin eş onursal başkanınız. Bizim önerimiz şu oldu: Madem ki hal böyle, o zaman son izolasyon makinesi ile ambalaj makinelerini götürün Fas’a, Tunus’a kurun, buradan kablo yarı mamul halde gitsin, üzerine izolasyon çekeriz biz de bu şekilde

satarız. Yüzde 15’lik verginin yüzde 9’u iniyor böylece. O dokuzun ikisi üçü belki masraf olacak ama satış imkanı söz konusu olacak. Dışarıdan döviz girdisi sağlama imkanı söz konusu olur. Fabrikaların şubeleri gibi çalışacak demektir o zaman. Bunlar bizim şubemiz olursa; Fas’taki Tunus’taki yer; Türkiye’de almış olduğumuz standartlar, Avrupa’ya İngiltere’ye satışta kullandığımız standartlar, aynı şekilde geçerli olur mu? Bu konuyu araştırıyoruz şu anda. Bizim mantığımıza göre bizim hukukuma göre geçerli olması gerekir diye düşünüyoruz. Bu hususta henüz bir aşama kaydetmiş değiliz. Ama olursa her taraf için hayırlı olur kanaatindeyiz.

OSB yönetiminden beklentileriniz var mı? Yapılmasını istediğiniz çalışmalar nelerdir?

Sağolsunlar bütün beklentilerimizi karşıladılar. Şimdi sadece bir sorunumuz kaldı, onunla Murat Bey de meşgul oluyor. Biz üç tane rüzgar türbini aldık. Bunlardan birine kendi arazimiz içerisinde bulduk ama ikincisi ve üçüncüsü bize en kısa mesafede yer lazım, rüzgarın hakim olduğu bir yer olması lazım. Fakat burada 10 bin metreden daha küçük arsa olmadığı için böyle bir yer bulamıyoruz. Biraz daha uzak noktalara kursak, kablo ile elektriği nakletsek bizim elimizdeki müsaadeye göre ürettiğimiz elektriği kendimizin kullanması gerekiyor. Öyle bir izin almadık zamanında, yer buluruz diye düşündük ama yok, yer yok.

Arıtma konusunda yüzde 100 başarı elde edilememiş durumda. Yetkililer yoğun çalışma içerisinde fakat burada sanayicilerimizin terbiyesinin düzelmesi lazım. “Ben bu kirli suyu gönderirsem, şu sıkıntılara neden olurum” diye düşünmesi lazım. Öyle sanayicilerimiz var ki, arıtmayı kurmuş ama günde 5 saat çalıştırıyor. 24 saat çalıştırmıyor. Niye? Maliyet yükseliyor. Ya devletin bu konuda maliyetleri düşürecek bir kolaylık getirmesi lazım ya da bunları belli bir yere kanalizasyonla maliyeti düşürmek lazım. Bu Trakya bölgesinde kanser vakaları çok artmış durumda. Bu da Ergene’nin kirliliğinden kaynaklanıyor. Bütün mesele, sanayicimizin eğitilmiş, bilinçli olması. Hep maddeyi düşünürse bir insan, madde yanında biraz da mana düşünse der ki bu dünyadan başka bir de öteki dünya var, bunun cezasını çekerim. Gerçi Avrupa’da mana değeri çok mu yüksek? Herhalde cezalar caydırıcı. Mesela burada sanayiciyi yakalıyoruz, “24 saat çalıştırmamışsın kolektörünü, sana şu kadar ceza” dedin mi, bir başkası bunu duyunca yapmayacak. Sanayiciyi de bu arıtma tesisinden doğan masraflar yıkıyorsa, ona da destek olmak lazım.

SIKINTILAR OLSA DA VELİMEŞE OSB'NİN GELECEĞİ ÇOK PARLAK



Star Mutfak Yönetim Kurulu Başkanı Tekin Çınar'ın Velimeşe OSB'yi tercih etmesinde merkezi konumu, lojistik üstünlüğü ve arıtma tesisinin bulunması etkili olmuş. Çınar, Velimeşe OSB'nin geleceğinin "çok parlak" olduğunu düşünüyor.

Türkiye'nin önemli mutfak aksesuarı üreticilerinden Star Mutfak'ın kuruluşu 1996'ya kadar gitse de Velimeşe OSB'nin yenilerinden sayılabilir. 2015 yılından bu yana Bölge'de faaliyet gösteren Star Mutfak'ın Yönetim Kurulu Başkanı Tekin Çınar, başta yollar olmak üzere sıkıntılar yaşansa da Velimeşe OSB'nin geleceğinin parlak olduğunu düşünüyor. Çınar, tren yolu, hava yolu ve deniz yoluna yakınlığı ile çok önemli bir lojistik avantaj sunan Velimeşe OSB'yi tercih etmelerinde çok kapsamlı arıtma tesisinin de etkisi olduğunu vurguluyor.

Öncelikle sizi ve firmanızı tanıyabilir miyiz?

Star Mutfak Mobilya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanıyım. Firmamız 1996 yılında mutfak mobilya sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kuruldu. Ev mutfaklarına ve gardirop sistemlerine mobilya aksesuarı üretimi yapıyoruz. Ürün gruplarımız arasında fonksiyonel kiler sistemleri, ergonomik tezgah altı ve köşe dolabı üniteleri, set arası aksesuarlar, dolap içi raf grupları, gardirop aksesuarları, çok amaçlı kolon grupları ve modern banyo aksesuarları yel alıyor. Yaklaşık 350 çalışanımız ile bu üretimi gerçekleştiriyoruz. Ar-Ge'ye büyük önem veriyoruz, yeni ileri teknoloji tesis ve makinelerimizle her geçen yıl ürün yelpazemizi geliştirmeye gayret ediyoruz.

Üretimimizin yüzde 30'unu iç piyasaya veriyoruz, yüzde 70'ini ihraç ediyoruz. Toplam 65 ülkeye ihraçat yapıyoruz. İlk sırada Ortadoğu ülkeleri yer alıyor. Son zamanlarda yaptığımız çalışmalarla ABD ve Güney Amerika ülkeleri de ön plana çıkmaya başladı. Bunun dışında Avrupa, Balkanlar ve BDT ülkeleri de ihracat pazarlarımız arasında yer alıyor.

Ne zamandan beri Velimeşe OSB'de faaliyet gösteriyorsunuz? Burayı tercih etmenizdeki hangi nedenler etkili oldu?

Eski merkezimiz İstanbul Beylikdüzü'ydü. Sanayi-

nin İstanbul'dan taşınması konusu gündeme gelince bir de mevcut bulunduğumuz yerde genişleme şansımız kalmamıştı. Sanayi bölgesi olarak Velimeşe'yi seçtik. 32 bin metrekarelik bir kapalı alan yaptık. 2015'ten itibaren buradayız. Üretim hattı tamamen taşındı.

Burası çok merkezi bir yer diye düşündük, lojistik anlamında, ayrıca trafiğin rahatlaması anlamında. Bölgede yapılan çok kapsamlı arıtma tesisinin de bizim buraya gelmemizde etkisi olduğunu söyleyebilirim. Yerimiz güzel, lokasyon son derece güzel. Sıkıntılarımız olmasına rağmen buranın geleceğinin parlak olduğunu düşünüyoruz. Tekirdağ bölgesinin bütün ilçeleri, bir sanayi üssü haline gelmiş durumda. Yakın zamanda lojistik anlamda tren yolunun ya da havaalanının da buraya gelmesiyle hatta deniz taşımacılığının da bir araya gelmesiyle sevkiyat anlamında da çok daha rahatlayacağımızı düşündük. Tercihimizi o yüzden burası için kullandık.

OSB yönetiminden beklentileriniz, çözülmesini istediğiniz sorunlar var mı?

Tabii en başta yollarımızın bozuk olması büyük bir sorun, bunu hala çözebilmiş değiliz. Özellikle kış mevsiminde yağmur ve kar ile birlikte çok daha fazla yakıcı olarak yaşıyoruz bu sorunu. Yolların bozuk olması nedeniyle araçlarımızın büyük bölümü burada kısa sürede deformasyona uğruyor.

Bir de aslında OSB'ye özel bir sorun olmasa da eleman sıkıntısı yaşanıyor. Bölgenin tamamını kapsayan bir sıkıntı bu. Velimeşe Organize Sanayi'nin diğer sanayilerden farkı çor farklı sektörlerden firmaların yer alması. Tekstilin ağırlıklı olduğu bir yerdeyiz. Biz metal ağırlıklı çalıştığımız için kalifiye eleman bulmakta gerçekten problem yaşıyoruz. Yani yetişmiş eleman ihtiyacımız var. Zaten taşıma suyla biz bunu yapıyoruz ki bu da bizim adımıza ciddi bir sıkıntı.

Göç alan bir bölge olduğu için yazın çalışanların büyük bir bölümü günlük veya sezonluk çalışmak üze-



Bölgede yapılan çok kapsamlı arıtma tesisinin de bizim buraya gelmemizde etkisi olduğunu söyleyebilirim.



İşsizlik maaşı olsun, evde bakım ücretleri olsun bu gibi ödemeler bizim halkımızı tembelliğe itiyor.



re memleketlerine ya da çeşitli yerlere çalışmaya gidiyorlar. Bu da üretimimizi ciddi anlamda etkiliyor.

Bu sorunu aşmak için sizce ne gibi önlemler alınmalı? Çözüm önerileriniz nelerdir?

Bu sorunu aşmak için öncelikle bu bölgede bulunan Namık Kemal Üniversitesi ile iletişim halinde bulunulup kalifiye eleman yetiştirilmesini sağlamak gerekiyor. Bunu da bizim tek başımıza firma olarak yapmamamız mümkün değil, OSB'nin öncülüğünde bunu yapabiliriz ki geçen yaptığımız toplantıda bu zaten gündeme geldi. Yine gündeme ben getirmiştım. Herkesin ortak sorunu olduğu anlaşıldı. Günlük eleman belki bulabiliyorsunuz ama uzun süreli meslek sahibi olan eleman bulma şansı maalesef yok.

İstanbul'da bu sıkıntıyı yaşamıyor muydunuz?

İstanbul'da da yaşıyorduk ama biraz daha farklıydı. Bir de tabii çalışanlar konusunda doğru politikalar uygulanmadığını düşündüğümüzden dolayı çalışan bulamadığımızı da düşünüyorum. Bunu da çeşitli yerlerde dile getirdim, hatta Turkishtime toplantısında da anlatmıştım. İşsizlik maaşı olsun, evde bakım ücretleri olsun bu gibi ödemeler bizim halkımızı tembelliğe itiyor. Kahvelere gidip bakarsanız ağzına kadar dolu olduğunu görürsünüz. Bana göre





Dergimiz üretim yapanların sesi soluğu olsun

Bu derginin OSB'mize hayırlı olmasını diliyorum. Burada faaliyet gösteren şirketlerin, üretim yapan fabrikaların sesi soluğu olur diye düşünüyorum. Devamlı olmasını temenni ediyoruz. Hayırlı olsun.

ülkemizde işsizlerin değil "çalışmayan insanların" oranı yüksek. Bence bu sorunun dile getirilmesi ve nedeninin de iyi araştırılması gerekiyor.

Görüşmenin başında üretiminizin yüzde 70'ini ihraç ettiğinizi söylemiştiniz. Son dönemde dövizde yaşanan dalgalanmalar ihracat ve ithalatınızı ne yönde etkiledi?

Bu tabii ki sadece bizim sektörümüzü değil tüm Türkiye'yi derinden yaralayan bir durum. Gerçekten Türkiye ürettiği ürünün hammaddesinin yüzde 70'ini yurtdışından getiren bir ülke ve bunu da dolar ya da Euro olarak ödemek zorunda. Bize kalan yüzde 30'luk kısım işçilik ve diğer giderler. Dolayısıyla üretilen her ürünün yüzde yüz bu sorundan etkilendiğini söyleyebiliriz. Bu durum bizim maliyetlerimizi de dengesiz hale getirdi. Artık günlük hesaplar yapmaya başladık. Ben birçok firmanın doğru bir şekilde maliyet hesabı yapmakta zorlandığını görüyorum. Bu durumun tabii ki bir an önce düzelmesi gerekiyor.

Devlet desteklerinden yararlanıyor musunuz?

Bu bölgenin özelliği itibarıyla OSB olmasına rağmen çok ciddi destekler yok. Yanlış bilmiyorsam sigorta primlerinde bir yüzde 5'lik bir indirim söz konusu. Onun dışında yaptığımız yatırımların hiçbirisinde devlet desteklerinden yararlanmadık.

Geleceğe yönelik beklentileriniz ne yönde?

OSB'miz yeni olduğu için henüz sivilleşemedi. Halen devlet görevlilerinin başında olduğu bir OSB dolayısıyla birtakım bürokratik sorunlar gündeme gelebiliyor. Esnek olunması gereken durumlarda biraz katı bir duruş sergilenabiliyor. Sorunlarımızı anlatmakta bazen problem yaşadığımız oldu. İki-ili ilişkilerimiz çok iyi olduğu için bu gibi sorunları kolay çözebiliyoruz belki ama prosedürlerin biraz daha esnek, biraz daha çözüm odaklı olması gerektiğini düşünüyoruz. Sivil yönetim geldiğinde sanki çok daha kolay anlaşılacağız gibi geliyor. Muhtemelen bir iki yıl içinde o aşamaya geleceğimizi düşünüyoruz.





YENİ DÖNEMİN ATEŞLEYİCİ GÜCÜ 100 GÜNLÜK EYLEM PLANI

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklanan “Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Programı”, iş dünyasını yakından ilgilendiren projelerle dikkat çekiyor. 100 günde ve yaklaşık 46 milyar liralık bütçe ile hayata geçirecek 400 projenin, yeni dönemin ateşleyici gücü olacağı belirtiliyor.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, 100 günlük icraat programı tanıtım toplantısına katıldı. Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde düzenlenen ve Cumhurbaşkanlığı Hükûmeti’nin önümüzdeki 100 günde gerçekleştireceği icraat ve projelerin tanıtıldığı programda Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ve tüm Bakanlar da hazır bulundu. Cumhurbaşkanı Erdoğan programda, gerçekleştirilecek projelerden bazılarını da açıkladığı bir konuşma yaptı.

“Türkiye, tarihî bir dönüşümü başarıyla tamamladı”

Konuşmasının başında Türkiye’nin, yaklaşık 150 yıllık bir geçmişe sahip yönetim sistemi arayışında, tarihî bir dönüşümü başarıyla tamamladığını dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Geçmişteki örneklerinden farklı olarak bu dönüşüm tamamen demokratik sistem içinde gerçekleşmiştir. Milletimizin bizatihi kendisinin, onun temsil mercii olan Türkiye Büyük Millet Meclisi’nin ve siyaset kurumunun iradesiyle

hayata geçen yeni yönetim sistemimizin, demokrasi tarihimizin zirvesini oluşturduğuna inanıyorum. Darbeler, muhtıralar, türlü müdahaleler, geriye doğru baktığımızda pek çoğunu üzüntüyle karşıladığımız nice acı hadiselerin ardından böyle bir demokratik olgunluğa erişmiş olmamızı, en büyük kazanımımız olarak görüyorum” değerlendirmesinde bulundu. Sultan Alparslan’ı, Süleyman Şah’ı, Ertuğrul Bey’i ve Osman Gazi’yi, Murat Hüdavendigâr’ı, Fatih Sultan Mehmet’i, Yavuz Sultan Selim’i, Sultan 2. Abdülhamid’i, Cumhuriyetin banisi Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ü, Adnan Menderes’i ve Turgut Özal’ı hayırla yâd ettiğini ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Amacımız, ecdadımızdan aldığımız emaneti daha da yükseğe çıkartarak gelecek nesillere aktarmaktır. Bugünkü proje toplantımızı, işte bu yolda atılmış küçük ama önemli adım olarak görüyorum” diye ekledi.

“Stratejik plan çalışmalarımıza başladık”

“Meclis’te ettiğimiz yeminle birlikte sistemin fi-



**Yeni yönetim sistemimizin,
demokrasi tarihimizin
zirvesini oluşturduğuna
inanıyorum.**





Aslında ilk 100 günde tamamlanacak proje sayısı binin üzerindedir. Biz bunlardan daha önemli ve öncelikli gördüğümüz 400'üne, milletimize açıklayacağımız programda yer verdik.

len işlemeye başladığı 9 Temmuz gününden beri, gerek şahsım gerek bakanlarım yoğun bir mesai içindedir" diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bir yandan yeni yönetimin mimarisini oluşturuyor, diğer yandan milletimize verdiğimiz sözleri hayata geçirecek programları, projeleri hazırlıyoruz. Tüm bunları, devlet işlerinde, millete sunulan hizmetlerde en küçük bir aksamaya meydan veremeyecek şekilde yürütüyoruz. Anayasa değişikliğine uygun şekilde, yeni sisteme geçişin gereği olarak ilga edilmesi gereken kanunları yürürlükten kaldırdık, bunların yerini alacak Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerini de yayımlamaya başladık" şeklinde konuştu.

Cumhurbaşkanı Erdoğan sözlerini şöyle sürdürdü: "Bugün de ilk 100 günlük icraat programımızı milletimizle paylaşıyoruz. Orta vadeli programı ağustos ayı sonuna kadar kamuoyuna ilan etmeyi planlıyoruz. 2019-2023 dönemine ilişkin stratejik plan çalışmalarımıza başladık. Kasım ayı sonuna kadar bunu da tamamlamayı hedefliyoruz. 100 günlük icraat programımızın koordinasyonunu Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Fuat Oktay yürüttü. Bakanlarımızın her biri, kendi alanlarıyla ilgili tüm projeleri, planları, Cumhurbaşkanlığı manifestosunda ve AK Parti seçim beyannamesinde yer alan taahhütlerimizi baştan sona gözden geçirdiler. Bunlardan, 100 gün içinde yapacaklarımızı maddeler hâlinde listeleyip, bütçeleriyle birlikte bir araya getirdik. Aslında ilk 100 günde tamamlanacak proje sayısı binin üzerindedir. Biz bunlardan daha önemli ve öncelikli gördüğümüz 400'üne, milletimize açıklayacağımız programda yer verdik."

Cumhurbaşkanlığına ve Bakanlıklara bağlı kurumların, 100 günde ve yaklaşık 46 milyar liralık bütçe ile hayata geçirecekleri 400 projenin, yeni dönemin ateşleyici gücü olacağını dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bu projeleri hazırlarken, ilave kaynak ihtiyacı doğmamasına, mevcut bütçe imkânları ile yürütülebilmesine özellikle dikkat ettik" açıklamasında bulundu.

"Cumhurbaşkanlığını daha etkin bir yapıya kavuşturduk"

Konuşmasının devamında Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Yeni yönetim mimarimizi oluştururken, tüm kurumları ilgili bakanlıklar bünyesinde toplamaya özen gösterdik. Genelkurmay, Diyanet İşleri Başkanlığı, MİT, MGK, Savunma Sanayi gibi belli yerler dışındaki tüm kurumlar, faaliyet alanlarıyla ilgili bakanlıklar bünyesinde çalışmalarını sürdürecektir. Böylece Cumhurbaşkanlığını, tüm bakanlıkların ve kurumların faaliyetlerini daha iyi, daha etkin yönetebilecek bir yapıya kavuşturduk. Cumhurbaşkanlığının kendisinin doğrudan yürüteceği faaliyetleri de bu anlayışla sınırlı tuttuk" açıklamasında bulundu.

Cumhurbaşkanı Erdoğan şunları söyledi: "Bu projelerden biri, vatandaşlarımızın kamu hizmetlerine erişimini kolaylaştıran, hızlandıran ve maliyetleri azaltan e-devlet sistemini etkinleştirmek olacaktır. Bir başka projemiz de, tüm icraatların, planların, projelerin ülke geneli ve bölgesel ölçek yanında 81 il bazında takibini sağlayacak bir sistemi, en kısa sürede Cumhurbaşkanlığı bünyesinde kurmaktır. Böylece tüm icraatları ve yatırımları Ankara'dan illerimize ve illerimizin her birinden Ankara'ya uzanan, karşılıklı etkileşime dayalı bir sistemle takip etme imkânına kavuşacağımıza inanıyorum."

"Savunma sanayi projelerinden taviz vermeyeceğiz"

Doğrudan Cumhurbaşkanlığına bağlı kurumların 100 günde gerçekleştirmeyi hedefledikleri çok değerli projeleri olduğunu belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bunlar içinde savunma sanayi projelerine ayrı bir önem veriyorum. Programımızda yer alan 400 projenin 48'i savunma sanayimize aittir" dedi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan sözlerini şöyle sürdürdü: "Geçtiğimiz beş yılda yaşadığımız her hadise bize, savunma sanayi projelerinin önemini bir kez daha göstermiştir. Sadece sayısal olarak büyük ve en modern silahlarla donatılmış bir orduya sahip

olmak tek başına anlamlı değildir. Güçlü ordu demek, hem sayısal olarak yeterli hem de aracından mühimmatına ve yazılımına kadar tüm aşamalarıyla sizin kontrolünüzde donanıma sahip bir ordu demektir. Bunun için biz, bir yandan ordumuzun kritik birimlerinde uzmanlığa dayalı bir personel yapısına geçerken, diğer yandan da her alanda kendi kendimize yeterli bir savunma sanayi kurmaya çalışıyoruz. 16 yıl öncesine göre bugün çok ileri bir noktaya geldiğimizi memnuniyetle görüyoruz. Ama hâlâ kat etmemiz gereken çok yol olduğunu da biliyoruz. Bunun için her ne olursa olsun, savunma sanayi projelerinden taviz vermeyeceğiz.”

“Türkiye’nin vakit kaybına tahammülü yok”

Konuşmasında, 400 projeden başlıklar hâlinde örnekler veren ve bu başlıkların, binlerce proje içinden süzüldüğüne dikkat çeken Cumhurbaşkanı Erdoğan, sözlerini şöyle sürdürdü: “Bizim dönemimizdeki açılış törenlerinde, onlarca, yüzlerce, hatta bazen binlerce projeyi toplu olarak hizmete sunduk. O kadar çok eser ve hizmet üretiyorduk ki, bunları teker teker açmaya vaktimiz yoktu. Sizlerin de şahit olduğu gibi, 100 günlük icraat programımızı özetin özeti mahiyetinde anlatmamız bile bir hayli uzun sürdü. Türkiye’nin vakit kaybına taham-

mülü yoktur. Bizim önümüzde, 2023 hedefleri başlığı altında topladığımız bir yol haritamız var. Son beş yılda ardı ardına yaşadığımız hadiseler, bazı alanlarda bu yol haritasının gerisinde kalmamıza yol açtı. Önümüzdeki beş yılda, iki kat, üç kat daha fazla çalışarak daha fazla mesafe kat ederek, bu kaybı telafi etmek mecburiyetindeyiz.”

“Ülkemizde herkes geleceğine umutla bakıyor”

Cumhurbaşkanı Erdoğan, yönetimlerin birbirlerine enkaz değil, her şeyiyle tıkr tıkr işleyen ülke devrettikleri bir Türkiye’ye kavuşmanın, milletin hakkı olduğunu söyledi. Türkiye’yi sadece ekonomisiyle, altyapısıyla, üstyapısıyla, insan gücüyle büyütmekle kalmadıklarını dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Bizim ülkemize ve milletimize asıl hizmetimiz, asırlardır yaşadığımız bozgun, gerileme, kayıp, moralsizlik iklimini tersine çevirmiş olmamızdır” diye konuştu.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Bugün ister ticaret, ister ziyaret için yurt dışına giden tüm vatandaşlarımız, dünyanın her yerinde başı dik, özgüveni yerinde, bayrağına sahip çıkan, pasaportuyla gurur duyan bir şekilde dolaşabiliyor. Ülkemizin içinde de herkes geleceğine umutla bakıyor” değerlendirmesinde bulundu.



EKONOMİ İLE İLGİLİ BAKANLIKLARIN 100 GÜNLÜK PROGRAMI

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

1. Ülkemizde yüksek teknoloji ürünlerin yerli imkânlarla geliştirilmesi için Yüksek Teknoloji Destek Programlarının oluşturulması
2. Yerli ve Milli Üretim için teknoloji ve imalat sektörleri başta olmak üzere KOBİ'lere yaklaşık 1.225 Milyon destek sağlanması
3. Türkiye Uzak Ajansı'nın kurulması
4. Savunma Sanayii Projeleri kapsamında Hassas Güdüm Kiti, EKADAS'ın TSK'ya teslimi, SOM-J Füzesinin test aşamalarının tamamlanması, 100 adet Kanatlı Güdüm Kitinin teslimatı, Harp Başlığı Raylı Sistem Dinamik Test Altyapısı'nın hizmete alınması ve BOZOK mühimmatın ilk uçuş testi ve ilk atış testinin yapılması
5. Yerli Uydu ve Uydu Teknolojilerinin Geliştirilmesi
6. Bilişim ve Bilgi Güvenliği Projeleri
7. Türkiye'nin bilişim alanında en büyük tematik teknoparkı olan, 3,5 milyon m² alana kurulu Bilişim Vadisi'nin 1. Etap 2.Kısımının tamamlanması
8. 81 İlde 100 Deneyap Teknoloji Atölyesinin kuruluş sözleşmelerinin imzalanması
9. Ar-Ge Merkezleri'nin sayısının %9 artırılarak 1.000'e, Tasarım Merkezleri sayısının %8 artırılarak 275'e ulaştırılması
10. Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi Master Plan çalışmasının tamamlanması
11. Karasu münferit yatırım yerinde savunma sanayii tesislerine yönelik 222 hektarlık alan üzerinde üretim tesislerinin temelini atılması
12. Karapınar Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi içinde yer alacak yatırımcılara yer tahsisi yapılması
13. Sanayi Doktora Programıyla 500 Sanayi Doktora Programı öğrencisinin desteklenmesi
14. Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezleri (Model Fabrikalar)'nin 2 adedinin hizmete açılması, 5 adedinin kurulum çalışmalarına başlanması
15. Sivil ve askeri kara araçlarının test, belgelendirme ve Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak üzere Kara Araçları Test Merkezi fizibilite çalışmalarının tamamlanması
16. Bilim İnsanlarımızın Yurda Dönüş Seferberliği Programı'nın ilan edilmesi
17. Yerli ve Milli Teknolojilerin Geliştirilmesi
18. Yatırımcılara, yatırım teşvik belgesi verilmesi ile ilgili tüm işlemlerin elektronik ortamda sağlanması ve 1.000 adet kullanıcının E-TUYS kapsamında firmalar adına yetkilendirilmesi
19. Üsküdar Bilim Merkezi'nin açılması ve Haliç Tersanesi Bilim Merkezi sözleşmesinin imzalanması ve Bursa Gökmen Uzak Havacılık ve Eğitim Merkezi'nin açılması
20. Bölgesel kalkınma için Kalkınma Ajansları Proje desteklerinin sürdürülmesi
21. Geçiş sürecinin temel aşamalarının 100 gün içinde tamamlanması
22. 2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması

TİCARET BAKANLIĞI

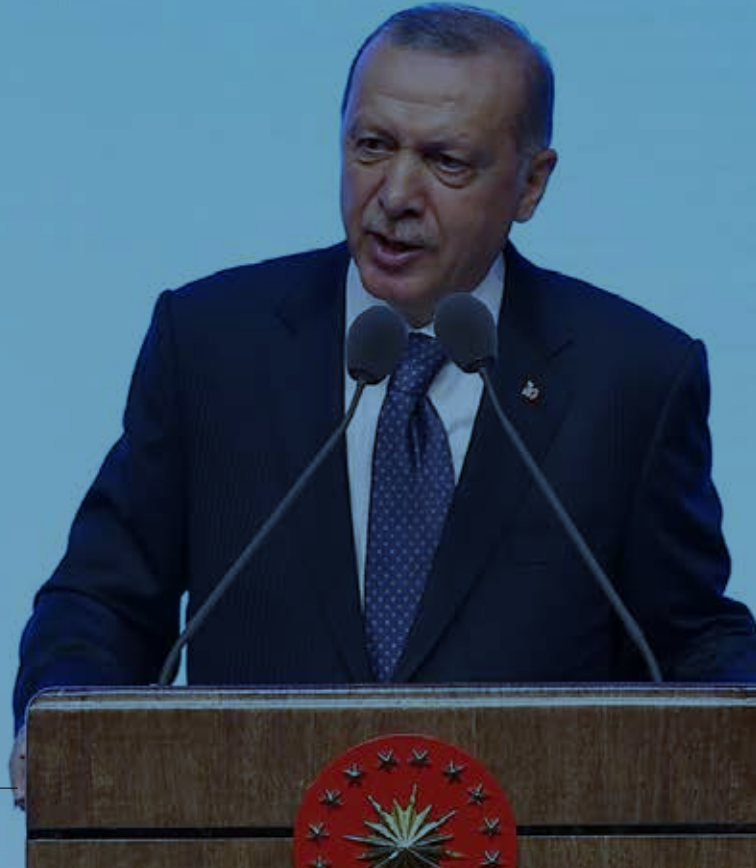
1. EXIMBANK müşteri sayısının artırılması ve toplam müşteriler arasında KOBİ'lerin payının yükseltilmesi
2. Hedef ve öncelikli ülkelere özgü pazara giriş stratejileri hazırlanması
3. Modern toptancı halleri kurulması ve ürün izlenebilirliğinin sağlanması
4. Gümrük işlemlerinin dijitalleştirilmesi ve tek pencere sistemi üzerinden hizmet verilmesi
5. Ticaret hacmimizi artırmak amacıyla mevcut 5 merkeze ilave olarak 35 adet yeni Türkiye Ticaret Merkezinin (TTM) açılacağı ülke/şehirlerin belirlenmesi
6. Yeni nesil Serbest Bölgelerin kurulması ve mevcut Serbest Bölgelerin katma değerli yatırım ve ihracata yönlendirilmesi
7. Piyasa Gözetimi ve Denetimi'nin (PGD) etkin bir şekilde uygulanabilmesi amacıyla daha etkin bir PGD sistemi için ihtiyaç duyulan mekanizma belirlenerek mevzuat hazırlıklarına başlanması
8. Rekabet Kurumu'nun, dinamik ve piyasa koşullarını yönlendirici etkisi olan işlevselliğe kavuşacak şekilde yeniden yapılandırılması ve piyasa işlerliğinin uzlaşma ve taahhüt müesseselerinin tesisleriyle artırılması
9. E-ticarette güvenliği ve hizmet kalitesini artırmak için uluslararası bir sembolü de içerecek şekilde "Elektronik Ticarete Güven Damgası" sisteminin oluşturulması
10. Gümrük Birliği'nin güncellenmesi sürecinde ilgili tüm STK ve özel sektör temsilcileri ile düzenli istişare ve bilgilendirme toplantılarının tamamlanması ve STK ile özel sektör temsilcilerinin yurtdışı paydaşları ile birlikte sürece aktif şekilde dahil olması
11. BREXIT sonrası süreçte Birleşik Krallık ile ticari ve ekonomik ilişkilerin zemininin sağlamlaştırılmasına yönelik çalışma yapılması
12. Türk müteahhitlik-müşavirlik sektörünün, Eximbank ve Türk bankalarının tanıtımını da içeren II. Türkiye ve Afrika Ekonomi ve İş Forumu'nun düzenlenmesi
13. Ülkemizin uluslararası fuar merkezi olma hedefine yönelik İstanbul'da uluslararası nitelikte büyük ve modern bir fuar alanı kurulması projesine ilişkin fizibilite çalışmasına başlanması
14. Dış ticaretimizde yerel paraların kullanımının artırılmasına ve barter ticaretinin önünün açılmasına yönelik olarak ülke bazlı çalışmalar yapılması
15. Esnafımızın ve küçük işletmelerimizin e-ticaret işlem hacmindeki payının artırılmasını teminen destek programı başlatılması
16. Ülkemiz Esnaf ve Sanatkarlarının Coğrafi Bilgi Sistemi'nin Oluşturulması ve Perakende Bilgi Sistemi (PERBİS) ile Entegre Edilerek Kuruluş İşlemlerinin Elektronik Ortamda Tek Noktadan Yürütülmesinin Sağlanması
17. Ürün İhtisas Borsası Hayata Geçirilerek Tarım Ürünlerinin Finansal Piyasalara Entegre Edilmesi
18. Gümrük kapılarının Tek Durak Sistemine ve çağın gerekliliklerine uygun olarak modernize edilmesi
19. Taşınır Rehni Etkinliği Artırılarak KOBİ'lerin Finansmana Erişiminde Destek Olunması

ULAŖTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIğI

1. İstanbul Yeni Havalimanının 1'inci fazının hizmete açılması
2. Kanal İstanbul Etüt Proje İşinin tamamlanması ve yapım ihale ilanına çıkılması
3. 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin YİD Modeli İle İhale İlanına Çıkılması
4. 135 yeni hizmetin e-Devlete entegre edilerek sunulan hizmet sayısının 3.500'e çıkarılması (Türkiye.gov.tr)
5. 328 km ilave edilerek bölünmüş yol ağının genişletilmesiyle trafik güvenliğinin artırılması ve ekonomik fayda sağlanması
6. 120 km yeni otoyol daha yapılarak Otoyol ağının 2.777 km'ye ulaşması
7. Toplam 246 km uzunluğunda 2 otoyol projesinin ihalesine çıkılması
8. 893 km ilave BSK (Bitümlü Sıcak Karışım) kaplama yapılarak karayolu güvenliğinin ve konforunun üst seviyeye çıkarılması
9. 30 km Karayolu tünelinin tamamlanmasıyla tünel uzunluğunun 477 km'ye çıkarılması
10. 21 km köprü ve viyadüğün tamamlanmasıyla Köprü ve viyadük uzunluğunun 586 km'ye çıkarılması
11. Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Demiryolunda 120 km hat seriminin tamamlanması
12. 230 km uzunluğunda Halkalı-Kapıkule Hızlı Demiryolu yapım ihalesinin gerçekleştirilmesi
13. Konya YHT Garının hizmete sunulması
14. Van Gölü için 50 vagon taşıma kapasitesine sahip İdris-i Bitlisi Feribotunun hizmete alınması
15. 2.596 bin ton kapasiteye sahip 2 adet Lojistik Merkezinin yapılması
16. Toplam 6 milyon yolcu kapasiteli Muş ve Karamanmaraş Havalimanlarının terminal binalarının tamamlanması, Tokat Havalimanı terminal binasının yapımına başlanması
17. 376 km Elektrikli, 182 km Sinyalli hat dönüşümü daha yapılarak Konvansiyonel Demiryolu Elektrikli hat uzunluğunun toplam 5.432 km'ye Sinyalli hat uzunluğunun ise toplam 5.716 km'ye çıkarılması
18. Şehir İçi Raylı Sistem Yatırımlarının Yaygınlaştırılması için 73 km hattın yapımı ile 248 adet araç alımının ihale ilanına çıkılması
19. Evrensel Hizmet Kapsamında 990 yerleşim yerine daha 4.5G Mobil Kapsama Sağlanması
20. Yerli ve Milli 5G ve Ötesi Çalışmalarının başlatılması
21. Raylı sistem araçlarının yurt içinde üretilmesi
22. Türkiye Kart projesi Mahsuplaşma Merkezi'nin kurulması
23. 265 km daha konvansiyonel hattın yenilerek, demiryolu ağının tamamına yakınının (10.915 km) yenilenmesi
24. Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sisteminin (U-ETDS Yolcu Taşımacılığı Kısımının) Faaliyete Geçirilmesi
25. 46 adet yeni Kargomat daha kurularak 100 Kargomat ile hizmet verilmesi
26. Hasdal Kavşağı-Kemberburgaz-Yassıören Bölünmüş Yolunun (44 Km) İstanbul Yeni Havalimanı bağlantısını sağlayacak 14 km'lik kesiminin hizmete açılması
27. Geçiş sürecinin temel aşamalarının 100 gün içinde tamamlanması
28. 2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım Ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması

HAZİNE VE MALİYE BAKANLIğI

1. Kamu idarelerinin harcamalarını gözden geçirmesini ve bu şekilde tasarrufların artırılmasını sağlayacak yöntem belirlenmesi
2. Kamu kurumlarının mali kaynaklarının yönetimi tek elde toplanarak uzun vadede yıllık 03-4 Milyar gelir elde edilmesi
3. Dış borçlanmada Çin piyasasına açılım yapılması, Çin'in Panda Piyasası'ndan dış borçlanma işlemi gerçekleştirilmesi
4. Kalkınma Bankası yeniden yapılandırılarak tasarrufların kalkınma hedeflerine uygun şekilde tahsisatının sağlanması
5. Yurt dışı kaynak temini amacıyla yurtdışı kaynak ve araç çeşitlendirilmesine gidilmesi için gerekli girişimlerde bulunulması
6. Katılım bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının faizsiz finansman faaliyetleri için altyapının geliştirilmesi
7. E-ihale yaygınlaştırılarak ihale süreçlerinde bürokrasinin azaltılması, iş ve işlem maliyetlerinin düşürülmesi, zaman ve kaynak tasarrufunun yapılması
8. Sağlık hizmetlerine ilişkin alımların Devlet Malzeme Ofisi tarafından elektronik ortamda gerçekleştirilmesi
9. Veraset ve İntikal Vergisi Beyannamesi elektronik ortamda alınmaya başlanarak vatandaşın vergi dairesine gitmeden işlemlerini tamamlamasının sağlanması
10. Hâlihazırda 35 farklı hizmetin sunulduğu İnteraktif Vergi Dairesi kapsamına 10 yeni hizmet eklenmesi
11. Geçiş sürecinin temel aşamalarının 100 gün içinde tamamlanması
12. 2019 – 2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması



ÜÇ YILIN YOL HARİTASI ÇİZİLDİ “YENİ EKONOMİ PROGRAMI” AÇIKLANDI

Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak, Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde Yeni Ekonomi Programını açıkladı. Albayrak, yeni ekonomi programını dengelenme, disiplin ve değişim olmak üzere 3 ana temel üzerine oturttuklarını aktardı.



Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde düzenlediği basın toplantısında, “Dengelenme, Değişim ve Disiplin” sloganıyla hazırlanan Yeni Ekonomi Programı’nı (2019-2021) açıkladı. Tüm küresel ve bölgesel ekonomik zorluklara karşı Türkiye’nin tüm hedeflerine güçlü bir şekilde yürümesini sağlayacak bir ekonomik program hazırladıklarını vurgulayan Albayrak, “Bu amaçla programın adını Yeni Ekonomi Programı olarak belirledik” dedi. Albayrak, Yeni Ekonomi Programı’nı açıklarken, iş dünyasından sermaye piyasalarına, reel sektörden akademik camiaya kadar birçok paydaşın bir araya geldiğini, ilk defa bu kapsamda bir program açıklandığını söyledi.

Türkiye ekonomisinin 2002’den 2013’e kadar birçok alanda önemli atılımlar gerçekleştirdiğine işaret eden

Albayrak, “2002’de 3 bin 600 dolar olan kişi başı gelir, 2013’te 3 kat artarak 12 bin 500 dolar oldu. Yaklaşık 7 milyon yeni istihdam oluşturduk. İhracatımız 4 kat arttı, kamu maliyesi merkezi yönetim bütçe açığı 2002’de yüzde 11,4 iken, yüzde 1’lere geriledi. AK Parti hükümetlerinin bu başarısı, hem halkımız hem de uluslararası camia tarafından takdir edildi” ifadelerini kullandı. Bu süreç sonrasında Türkiye’nin, çok büyük iç ve dış sınamalara maruz kaldığına dikkati çeken Albayrak, şunları ifade etti: “2013 yılı Mayıs ayı sonunda Gezi Olayları ile başlayan süreç, 17-25 Aralık darbe girişimi, ülkemize karşı artan terör saldırıları, bölgemizde yaşanan bizi doğrudan etkileyen savaşlar ve jeopolitik gelişmelerle birlikte 15 Temmuz darbe girişimi yaşandı. Tüm bu süreçler, ülkemizde siyasi istikrarı ve demokrasinin yanında ekonomimizi de hedef aldı. Tüm



**Tedbir aldığımız sürece
küresel ve siyasi
gelişmelere direncimiz en
üst düzeyde olacaktır.**



süreçlerde, siyasi istikrar ve demokrasiyi korumak için her zaman millete gittik ve art arda birçok seçimle karşı karşıya kaldık. Başkanlık ve 24 Haziran seçimleri ile bu ekonomik değişiklikler için halkımızdan çok güçlü bir destek aldık. Bu dönem, dünyanın belli bir ekonomik ve siyasi kırılmalardan geçtiği bir dönem... Ekonomik yaptırımların adeta bir silah gibi kullanıldığı bir dönemden geçiyoruz. 10 Ağustos'ta doğrudan ekonomi ve para birimimizin hedef alınmasıyla Türkiye olarak biz de bu sürecin çok net bir parçası olduk."

"Kademeli GSYH artışını göreceğiz"

Berat Albayrak, şimdi tüm bu zorluklardan Türkiye'yi güçlenerek çıkarmak için millettten de aldıkları 5 yıllık yetkiyi çok iyi değerlendirerek bu güçlü programı hayata geçireceklerini söyledi. Ekonominin bu zorlukları sağ salım aşmasını sağlamak üzere gerekli politika ve tedbirleri hayata geçireceklerini vurgulayan Albayrak, "Ekonomimizin güçlü yanlarını da zayıf yanlarını da gayet iyi biliyoruz. Sadece kendi yaptığımızla değil, toplumun tüm kesimlerinin katkısıyla hep birlikte oluşturduk. Biz kendi ekonomimizi güçlü kıldığımız, tedbirleri aldığımız sürece küresel ve siyasi gelişmelere karşı direncimiz de en üst düzeyde olacaktır. Yeni ekonomi programının bu tedbirleri de kapsayan bir program olmasını sağladık" diye konuştu.

Albayrak, yeni ekonomi programını 3 ana temel üzerine oturttuklarını aktararak, şöyle devam etti:

"Bunlardan birincisi dengelenme, sonra disiplin ve nihayetinde değişim olarak uyguladığımız bu süreç, tüm bu çerçeve, ekonomimizin bazı temel alanlarında daha sürdürülebilir bir modele geçmeden önce, bu yıldan başlayarak, 2019-2021 döneminde ekonomik bir dengelenme yaşayacağımız yol haritasını ortaya koyduk. Bu nedenle 2019 gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) büyümesi beklenti noktasında yüzde 2,3 düzeyinde gerçekleşecek.

Disiplinden temel kastımız, dengelenme sürecinin kamu maliyesindeki disiplinle desteklenmesidir. Son prensibimiz ise değişim... Değişimde temel hedefimiz ise bundan sonra yapacağımız her politika değişikliğinde ülkemizin uzun vadeli üretim kapasitesinin ve ihracatının da artmasını sağlayacak katma değerli alanlara yoğunlaşmaktır. Bunun en son örneğini bundan sonra destekleyeceğimiz yatırım projelerinde çok net göreceğiz. Bütün bunların sonucunda kademeli bir GSYH artışını çok net bir şekilde göreceğiz."

Program ile büyümeyi sürdürülebilir ve sağlıklı bir çizgiye oturtacaklarını belirten Albayrak, "2021'den itibaren yüzde 5 büyümeyi sağlayarak, büyümeyi bu şekilde sürdürülebilir kılmak ve sağlam temeller üzerine inşa etmek temel amacımız olacak" dedi.

Enflasyonla topyekun mücadele

Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak, Yeni Ekonomi Programı'nı enflasyon, kamu maliyesi, istihdam, cari



Bundan sonra yatırım kararlarımızın merkezinde katma değerin artırılması amacıyla sektör odaklı programlar olacak.

açık ile bankacılık ve reel sektör alanlarındaki tedbirler üzerine kurguladıklarını bildirdi. Enflasyon noktasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB), fiyat istikrarı temel amacı doğrultusunda elindeki tüm araçları, kararlı ve bağımsız bir şekilde kullanmaya devam edeceğini vurgulayan Albayrak, "Ancak hepinizin malumu ki enflasyonla mücadelede başarılı olmak için bu yeterli değil" dedi. Albayrak, finansal güvenlik ve istikrarın sürdürülebilmesi için yeniden yapılandırılmış Finansal İstikrar ve Kalkınma Komitesi'nin hayata geçirileceğini belirterek, "Çok yakında da kamu ile paylaşacağımız ve bu süreci destekleyecek enflasyonla topyekun mücadele programını hayata geçireceğiz" dedi. Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, "Cari açıkta bu yıldan itibaren artan turizm gelirleri ve ihracatı önceliklendiren yeni uygulamalarımızın devreye alınması ile birlikte önemli bir düşüş görmeye başladık ve bu devam edecek" dedi.

Albayrak, "Ürün Gözetim Mekanizması" ve "Tarımda Milli Birlik Projesi" ile gıda fiyatlarındaki dalgalanmaların yakından izlenerek gıda enflasyonu ile etkin mücadele edileceğini belirterek, "Kira artışına yönelik TÜFE bazlı düzenleme, tarımda tedarik zincirinin iyileştirilmesi, bu kapsamda Ürün İzleme Mekanizması gibi birçok aksiyonla enflasyonla mücadele edecek ve 2020 yılı sonunda tek haneye inen enflasyonu 2021'de yıllık bazda yüzde 6'ya indireceğiz" dedi.

Albayrak, kamu maliyesinde disiplini sağlamak üzere kamu gelirlerinin artırılmasına yönelik tedbirler de aldıklarını aktararak, vergide etkin tahsilat ve kayıt dışılığı azaltmak için vergi süreçlerinde önemli iyileştirmeler yapacaklarını, etkinliği kalmamış olan istisna, muafiyet ve indirimleri kademeli olarak kaldıracıklarını bildirdi. Dengelenme sürecini yaşayacakları bir

diğer alanın cari açık olacağını vurgulayan Albayrak, "Cari açıkta bu yıldan itibaren artan turizm gelirleri ve ihracatı önceliklendiren yeni uygulamalarımızın devreye alınması ile birlikte önemli bir düşüş görmeye başladık ve bu devam edecek" ifadesini kullandı. Albayrak, dengelenme süreciyle birlikte işsizlik oranında kısa süreli bir artış olsa da 2020 sonrasında işsizlik oranında azalış görmeye başlanacağını ve oranın 2021 yılı itibarıyla yüzde 10,8 seviyelerine ulaşmış olacağını söyledi.

Türkiye Emlak Bankası'nın; gayrimenkul sektörünün finansmanını yönlendirecek şekilde, yeniden yapılandırma sürecine başladığını ve bu sürece çok önemli bir katkıda bulunacağını ifade eden Albayrak, Türkiye Kalkınma Bankası'nı da görev alanını genişleterek çok daha güçlü bir bilançoya sahip, çok daha etkin ve dinamik yeniden yapılandırılmış bir bankaya dönüştüreceklerini anlattı.

Albayrak, "Vergi sistemimizi daha adil hale getirmek için vergiyi tabana yaymak ve dolaylı vergilerin payını azaltmak için önemli adımlar atacağız. Bu amaçla istisna, muafiyet ve indirimler yeniden gözden geçirilerek düzenlenecek" dedi.

"Artık yeniden yapılandırma yok"

Hazine ve Maliye Bakanı Albayrak, taşınmaz değerlendirme sistemini kurarak gayrimenkul envanterini tamamlayarak, tapu harçları ve emlak vergilerini gerçek ve adil değerleri üzerinden alacaklarını söyledi. Vergi prim ve diğer kamu alacaklarına ilişkin yeniden yapılandırma sürecinin bu dönemde kesinlikle hayata geçmeyeceğini aktaran Albayrak, şunları kaydetti:

"Ayrıca süreçleri etkin yönetmek için bakanlığımız bünyesinde Büyük Vergi Veri Analiz Merkezi'ni kuruyoruz. Bu merkez, farklı veri kaynaklarını toplayarak vergideki kayıt dışı alanları somut bir şekilde tespit ederek üzerine gidecek. Ayrıca, ileri analitik yöntemleri kullanarak tahsilat ve denetim süreçlerindeki etkinliğimizi çok daha ileri düzeye taşıyacağız. Bundan sonra yatırım kararlarımızın merkezinde Türkiye'nin sanayi üretimi katma değerinin artırılması amacıyla sektör odaklı programlar olacak. İlaç, petrokimya, enerji, makine/teçhizat ve yazılım sektörleri gibi cari açığa doğrudan etki edecek sektörler önceliklendirilecek ve bu sektörlerde somut projeler hayata geçirilecek."

Albayrak, hem ihracatı hem de istihdamı artırarak bu projelerin hayata geçmesiyle birlikte gerekli yatırım ortamının sağlanması, uygun teşvik paketleri ve gerekirse kamunun da ilgili kurumları vasıtasıyla bu projelere ortak ve destek olmasının etkin ve aktif bir biçimde sağlanacağını vurguladı.

YENİ EKONOMİ PROGRAMI

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tüm küresel ve bölgesel em-konmik zorluklara rağmen Türkiye'nin tüm hedeflerine güçlü şekilde yürümesini sağlayacak bir ekonomik program hazırladıklarını belirterek "bu amaçla programın adını Yeni Ekonomi Programı olarak belirledik" dedi.

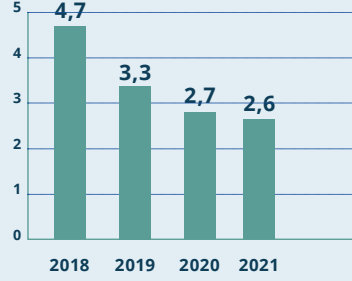
DENGELEME, DİSİPLİN, DEĞİŞİM

2018-2020 DÖNEMİNDE
DENGELEME

DENGELEME SÜRECİNDE
EŞ ZAMANLI DİSİPLİN

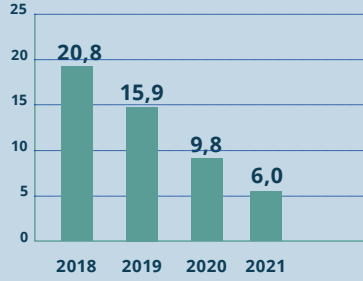
ÜRETİM VE İHRACATTA
KATMA DEĞERE ODAKLI DEĞİŞİM

CARI AÇIĞIN GSYH'YE ORANI (%)

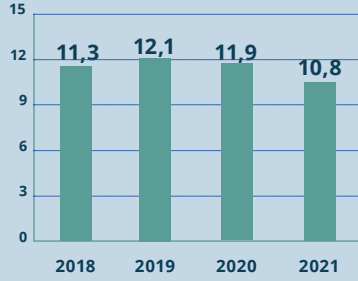


Cari açığın düşürülmesi için ilaç petrokimya, enerji, makine/teçhizat ve yazılım gibi sektörlerdeki yatırım projelerinin desteklenmesine öncelik verilecek.

ENFLASYON (%)

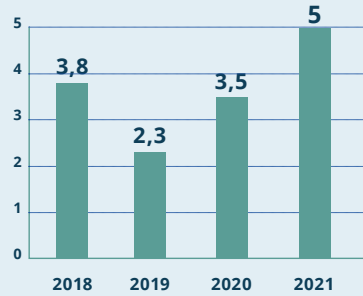


İŞSİZLİK ORANI (%)

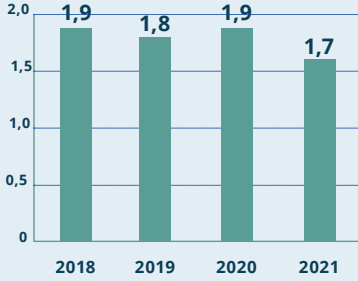


Yeni Ekonomi Programı'nda işsizlik oranının gelecek yıl yüzde 12,9 ile tavan yapması ardından 2021 yılına kadar yaratılacak 2 milyon kişilik istihdam ile 10,8'e çekilmesi hedefleniyor.

BÜYÜME (%)

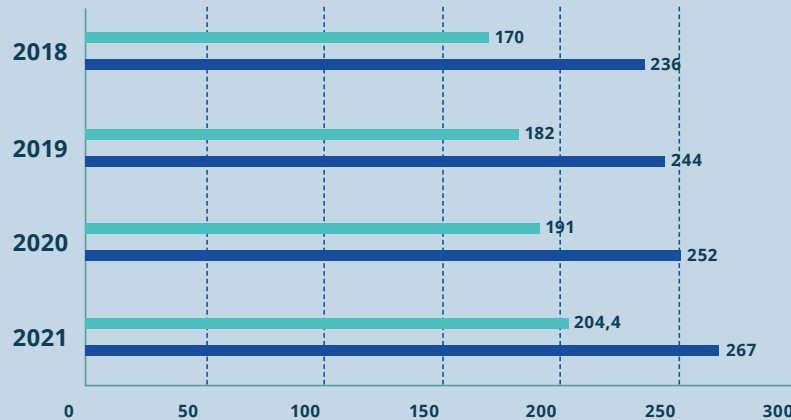


BÜTÇE AÇIĞININ GSYH'YE ORANI (%)



2019 yılında harcama tasarrufu ve gelir artışı vasıtasıyla 60 milyar lirası tasarruf, 16 milyar lirası gelir artışı olmak üzere 76 milyar lira kaynak oluşturulacak.

DIŞ TİCARET



(MİLYAR \$)

■ İTHALAT
■ İHRACAT



MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

“DESTEK VE ÖNLEM PAKETİ” İLE ATILIYOR

Girişimci ve KOBİ'lere rahat bir nefes aldıracak destek paketi gün yüzüne çıktı, kamuoyuyla paylaşıldı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, 16 maddeden oluşan destek ve önlem paketi ile yerlileştirme adımlarımızı ve milli teknoloji hamlemizi hızlandırmayı amaçladıklarını belirtti.

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın açıkladığı tedbirlerinden sonra bir önlem paketi de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan geldi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye'ye yönelik ekonomik saldırılar karşısında sanayiciler, KOBİ'ler ve teknoloji girişimcilerinin üzerindeki yükü hafifletmek ve bu süreçten güçlenerek çıkmalarını sağlamak amacıyla harekete geçti. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank başkanlığında bakanlık bünyesinde yürütülen, “Destek ve Önlem Paketi” çalışmaları tamamlandı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a da sunulan paket, parasal genişlemeye yol açma-

dan ve sıkı maliye politikalarına uyumlu şekilde hazırlandı ve Bakan Varank, 16 maddelik paketi kamuoyu ile paylaştı. Bakan Varank, pakete ilişkin şu değerlendirmelerde bulundu; “Ülkemize karşı yapılan ekonomik saldırılardan sanayicilerimizin ve teknoloji girişimcilerimizin olumsuz etkilenmemeleri için yerlileştirme adımlarımızı ve milli teknoloji hamlemizi hızlandırıyoruz. Sektörün taleplerini de dikkate alarak, yeni ekonomi modelimizdeki tasarruf ilkeleri çerçevesinde bütçemize ilave yük getirmeksizin, sanayicilerimizi ve girişimcilerimizi 16 maddelik yeni bir paketle destekliyoruz.”

16 MADDELİK DESTEK VE ÖNLEM PAKETİ

1. Yerleştirme Programı:

Sanayimizin ara malı ithalatını oluşturan 2 bin 739 ürün grubu; teknoloji seviyesi, ithalatımız içindeki payı, uluslararası pazar ve rekabet potansiyeli ile ülkemizin üretim yetenekleri dikkate alınarak Bakanlıkça incelendi. Bu inceleme doğrultusunda, minimum 30 milyar dolarlık ithalata karşılık gelen öncelikli ürün gruplarının yerleştirilmesi çalışmaları başlatılacak.

2. Yerli ürünlere fiyat avantajı:

Orta ve yüksek teknoloji ürün grupları için kamu ihalelerinde yerli ürünlere yüzde 15 zorunlu fiyat avantajı tebliğinin etkin şekilde uygulanması için takip mekanizması oluşturulacak.

3. Sanayi İş Birliği Projeleri'nin etkin bir şekilde uygulanması:

Kamu ihalelerinde yenilik, yerleştirme ve teknoloji transferini sağlayacak, Sanayi İş Birliği Projelerinin yaygın ve etkin bir şekilde uygulanması için destek ve takip mekanizması oluşturulacak.

4. Haksız rekabetin önüne geçilmesi:

İthal sanayi ürünlerinin can, mal, çevre güvenliği ve kalite açısından denetimi özenle gerçekleştirecek, yerli üreticimizin haksız rekabete maruz kalması önlenecek.

5. OSB'lerde bedelsiz arsa tahsisi:

Organize Sanayi Bölgelerinde yatırım yapacaklar için bedelsiz arsa tahsisi uygulamasının kapsamı genişletilecek.

6. Teşvik belgeli yatırımcılara arazi tahsisi:

Yatırım teşvik belgesi almış firmaların yatırım yeri bulma süreçlerini Çevre ve Şehircilik Bakanlığıyla protokol imzalayarak hızlandırılacak.

7. Yerel potansiyelin harekete geçirilmesi:

Yerel potansiyeli harekete geçirmek ve refahın tüm yurda dengeli yayılmasını sağlamak amacıyla, Kalkınma Ajansları üzerinden yaklaşık bin 500 projeye 500 milyon TL destek sağlanacak.

8. Teknoloji Geliştirme Bölgelerine yeni destekler:

Yılsonuna kadar, teknoloji geliştirme bölgelerine toplam 100 milyon TL destek verilecek. Tamamlanma aşamasına gelen teknoparklara öncelik vererek, faaliyete geçmeleri hızlandırılacak.

9. Reel sektörün rekabet ve yenilikçilik kabiliyetinin artırılması:

Bakanlığımız tarafından AB fonları desteği ile yürütülmekte olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında, yaratıcı sektörler ve girişimcilik alanlarında 60 milyon Avro'luk fonu yatırımcıların hizmetine sunulacak.

10. Ar-Ge desteğine kur farkı düzenlemesi:

TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programında yer alan 500 bin TL proje bütçesi üst sınırı 600 bin TL'ye çıkarılacak. TÜBİTAK Teknogirişim Sermaye Desteği programında proje destek üst sınırları 200 bin TL'ye çıkarılacak. TÜBİTAK Sanayi Desteği kapsamında kur farkı dolayısıyla oluşacak maliyet artışlarına destek olunacak.

11. Ar-Ge'nin ticari ürüne dönüşmesi:

Ar-Ge sonucunda çıkan ürünlerin üretim ve ihracatını desteklemek amacıyla 50 Milyon TL üretim yatırım desteği sağlanacak.

12. Temel Bilimler mezunlarına istihdam desteği:

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge merkezlerinde istihdam edilen temel bilimler mezunlarına aylık brüt asgari ücret tutarında destek verilecek. Bu amaçla, yılsonuna kadar 15 milyon TL'lik destek firmalara aktarılacak.

13. KOSGEB'in alacaklarının ertelenmesi ve KOBİ'lere ihracat desteği:

KOSGEB'in geri ödemeli destekler kapsamında KOBİ'lerden 2018 yılında tahsil etmesi gereken alacakları 2019 yılına ertelenecek. KOBİ'lerin ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi ve uluslararası pazara açılmalarının kolaylaştırılması amacıyla işletme başına 300.000 TL'ye kadar destek verilecek.

14. Yatırım teşvik belgesi başvuru ücretlerinin kaldırılması:

Yatırımcının üzerindeki bürokratik yükü hafifletmek amacıyla yatırım teşvik belgesi başvuru ücreti kaldırılacak.

15. TSE hizmet ücretlerinde yüzde 25 indirim yapılması ve TSE alacaklarının yeniden yapılandırılması:

Sanayicimizin rekabet gücünü artırmak amacıyla, Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TSE, TSEK, Hizmet Yeri Yeterlilik (HYB), Helal Yönetim Sistemleri uygunluk belgeleri belgelendirme ücretlerinde yüzde 25 indirim yapılacaktır. İhracatçımızın rekabet gücünü artırmak amacıyla, ihracat uygunluk değerlendirme ve belgelendirme hizmet ücretlerinde de yüzde 25 indirim yapılacaktır. Türk Standartları Enstitüsü'nün vadesi geçmiş ve icra takibi başlatılmış alacaklarını yeniden yapılandırılacaktır.

16. Patent, marka, tasarım başvuru ve tescil ücretlerinde yüzde 25 indirim yapılması:

Girişimci ve yatırımcımızın fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunmasına katkı sağlamak amacıyla; Türk Patent ve Marka Kurumu'nun patent, marka, tasarım başvuru ve tescil ücretleri yüzde 25 indirilecek. Patent, marka ve tasarımla ilgili gecikme cezalarındaki kurum paylarını yeniden yapılandırılacaktır.



BÜYÜK EKONOMİ BÜYÜK TÜRKİYE

Ticaret Bakanlığı'nın yeni dönemdeki en önemli hedeflerinden biri Türkiye'yi ticaretin en kolay ve güvenli yapıldığı, dünyanın önemli ticaret merkezlerinden biri haline getirmek olacak.



Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Ekonomi Bakanlığının "Ticaret Bakanlığı" adı altında yeniden yapılandırılmasının ardından, yeni bakanlığın yol haritası da çiziliyor. Ruhsar Pekcan'ın göreve getirildiği Bakanlığın bu dönemde odaklanacağı konuların başında, 2023 yılına kadar 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşılması, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, Türk lirasıyla ticarete yüksek teknolojili ürünlerin payının artırılması ve elektronik ihracatın geliştirilmesi geliyor. Bu kapsamda, Cumhuriyetin 100. yıl dönümüne kadar Türkiye'nin, dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olması için yapılacak çalışmalarla güven ortamını tesis etmeye yönelik uygulamalar devam edecek, yeni dönemde ticaretin kolaylaştırılması stratejisi hayata geçirilecek. Ticaret hizmetlerinde markalaşma ve kurumsallaşma kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla işletmelerin özellikle yeni gelişen pazarlara daha fazla açılması sağlanacak. Kadınların ekonomik hayattaki



Bakanlığın odaklanacağı konuların başında, 2023 yılına kadar 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşılması yer alıyor.

rollerinin geliştirilmesine yönelik yeni destek mekanizmaları geliştirilecek.

Dış ticarete “Türk Lirası” seferberliği

Türk lirasıyla yapılan dış ticaretin toplam ticaretteki payının 5 yılda yüzde 15'e yükseltilmesi de yeni dönemin öncelikli hedefleri arasında yer alacak. Çok taraflı ticaret ve yatırım ilişkilerine Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda yön vermek amacıyla ticaret ve yatırım potansiyeli bulunan ülkelerle üst düzey ikili mekanizmalar oluşturulacak ve ticarete yerel para kullanımı özendirilecek.

Katma değeri yüksek teknolojili, marka, tasarım, inovasyona dayalı mal ve hizmetlerin üretimi ve pazar çeşitlendirilmesi hedefiyle Türkiye'nin küresel değer zincirindeki konumu güçlendirecek. Yüksek teknolojili ürünlerin Türkiye'nin toplam ihracatındaki payı 5 yılda yüzde 6'ya, yüksek ve orta teknolojili yatırımların toplam yatırım tutarı içindeki payı da yüzde 40'a çıkarılacak.



Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın göreve getirildiği bakanlığın bu dönemde odaklanacağı konuların başında, 2023 yılına kadar 500 milyar dolarlık ihracat hedefine ulaşılması, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, Türk lirasıyla ticarete yüksek teknoloji ürünlerin payının artırılması ve elektronik ihracatın geliştirilmesi geliyor.

Gümrük Birliği'nin güncellenmesi

Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik resmi müzakerelere başlanacak. Gümrük Birliği'nin işleyişinin iyileştirilmesi suretiyle Avrupa Birliği ile ticari ve ekonomik ilişkiler en üst seviyeye çıkarılacak. Ticaret ve yatırım potansiyeli olan ülkelerle üst düzey ikili mekanizmalar oluşturulması ve hukuki altyapının tamamlanması amacıyla ticaret ve ekonomik iş birliği anlaşmaları imzalanacak.

Yürütülmekte olan 11 Serbest Ticaret Anlaşması (STA) ve 4 Tercihli Ticaret Anlaşması (TTA) müzakeresi ülke hassasiyetleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak tamamlanacak. "Bir Kuşak ve Bir Yol Projesi" çerçevesinde demiryolu ve denizyolu güzergâhları üzerinde yer alan ülkelerle STA imzalanacak. Bu girişimle hâlihazırda Türkiye'nin ortalama 3 bin kilometre olan ihracat menziline de artmasına destek sağlanacak.

Perakende Bilgi Sistemi etkin kullanılacak

Komşularla ticaretin ve dostluğun artırılması için yeni gümrük kapıları açılarak, mevcut olanlar "yap-işlet-devret" modeliyle yenilenecek. Güm-

rük kontrollerinde tüm laboratuvar işlemleri tek noktada birleştirilirken, zaman ve maliyet kazancı sağlanacak, teknik ekipman kapasitesi genişletilecek. Gelişme odaklı olarak gümrüklerde tek durak dönemi başlatılacak. Yeni dönemde Türkiye, gümrük hizmetlerinin ve ticaretin en kolay ve güvenli yapıldığı, dünyanın önemli ticaret merkezlerinden biri haline getirilecek.

Ticaret hizmetlerindeki gelişmelerin yanı sıra piyasa gözetim ve denetimiyle piyasanın düzenlenmesine yönelik uygulamalar da devam edecek. Piyasa gözetimi ve denetimi, Tek Pencere Sistemi ile entegre edilecek. Tüketicilerin korunmasına yönelik mevzuat çalışmaları yapılacak.

Perakende işletmelerin açılış ve faaliyetleriyle kapısında gerekli başvuru ve diğer işlemlerin yapılması, bilgi paylaşımının sağlanması amacıyla Perakende Bilgi Sistemi (PERBİS) etkin biçimde faaliyete girecek.

Ürün İhtisas Borsası faaliyete geçecek

Lisanslı depolarda korunan tarım ürünlerini temsil edecek elektronik ürün senetlerinin işlem göreceği Türkiye Ürün İhtisas Borsası'nın faaliyete geçmesiyle elektronik ürün senetlerinin alım ve satımı tek platformda yapılacak. Lisanslı depo sayısı, depolama kapasitesi ve ürün çeşitliliği artırılacak, sebze ve meyve ticaretinde düzenlemeye gidilerek yeni Hal Kanunu hayata geçirilecek. Lojistik ticaret merkezleri için çalışmalar devam edecek. Gelecek dönemde, serbest meslek erbabı, meslek örgütleri, dernek, vakıf, sendikalar, odalar, birlikler ve bunların üst kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları gibi diğer gerçek ve tüzel kişileri kapsayacak şekilde ülke düzeyindeki tüm ekonomik birimler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi'ne (MERSİS) dâhil edilecek. Böylece kamu kurumlarının tüm ekonomik birimler ve tüzel kişilerle ilgili ihtiyacı olan bilgiler tek noktadan sunulacak.

Esnaf ve sanatkâr için yol haritası hazırlanacak

Esnaf, sanatkâr ve KOBİ'lerin rekabet güçlerini yükseltmek, kooperatiflerin geliştirilmesine yönelik destek mekanizmalarını çeşitlendirmek ve mevcut desteklerin etkinliğini artırmak için yürütülen çalışmalara devam edilecek. Esnaf ve sanatkârın stratejik planı yenilenerek 2018-2023 yıllarını kapsayacak yeni bir strateji belgesi ve eylem planı hazırlanacak. Esnaf ve sanatkârların

rekabet güçlerinin artırılabilmesi, değişen ekonomik ve sosyal şartlara uyum sağlayabilmesi için gerekli altyapının oluşmasına katkı sunmak amacıyla Esnaf ve Sanatkarlar İçin Sektör Analizleri Projesi hayata geçirilecek. Esnaf ve sanatkarların coğrafi konumlarının ve kümelerinin tespit edilmesi, işe başlamadan önce rehberlik görevi üstlenecek ve ülkenin esnaf ve sanatkar haritasını çıkaracak Coğrafi Bilgi Sistemi tamamlanarak uygulamaya konulacak. Laboratuvarların fiziki altyapısı yenilenecek ve ihtiyaç çerçevesinde yeni laboratuvar kurulacak. Sınır Ticaretinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında gerekli çalışmalar yapılacaktır. Akaryakıt, içki ve bütün mamulleri kaçakçılığı başta olmak üzere kaçakçılığın ekonomik boyutu ölçülecek. Kaçakçılıkla mücadelede etkinliğin artırılması amacıyla beşeri, teknik ve idari kapasitenin geliştirilmesi projesi kapsamında çalışmalar yürütülecek.

E-ihracat Stratejisi uygulamaya geçirilecek

İhracatta yüksek teknolojlili ürünlerin yüzde 4 seviyesinde olan payının yüzde 15'e çıkarılması için destek programları, üretimden yurt dışı pazarlamaya ve markalaşmaya kadar daha fazla tasarım ve Ar-Ge temelli sürdürülecek. İhracatı 100 milyon doların altında kalan illerde özellikle genç girişimcileri ihracatçı yapmak ve yeni ihracatçılar çıkarmak üzere ihracat destek ofisleri kurulacak. İhracatçıların finansmana erişim imkânları artırılacak, Türkiye Ticaret Merkezlerinin sayısı 40'a çıkarılacak. El sanatkarları, ustalar gibi küçük ölçekli bireysel girişimcilerin ürünlerinin, e-ihracat ve fuar gibi platformlarda aktif olarak pazarlamalarını sağlayacak dış ticaret sermaye şirketlerinin kurulması sağlanacak. Yeni destek mekanizmalarıyla firmadan firmaya ihracat da dâhil, elektronik ticaretin toplam ihracat içindeki payı yüzde 25'e çıkarılacak. e-ihracat Stratejisi ve Eylem Planı uygulamaya geçirilerek, Türkiye merkezli ödeme hizmet sağlayıcılarının uluslararası alanda tanınırlığının artırılması ve e-ticaret alanında uluslararası iş birliği imkanlarının geliştirilmesi mümkün hale getirilecek.

1. 2023 yılına kadar 500 milyar dolarlık ihracat hedefi.
2. Gümrük Birliği'nin güncellenmesi.
3. Türk Lirası'yla ticarete yüksek teknolojlili ürünlerin payının artırılması.
4. Elektronik ihracatın geliştirilmesi.
5. Dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olmak.
6. Kadınların ekonomik hayattaki rollerinin geliştirilmesi.
7. Ticaret hizmetlerinde markalaşma ve kurumsallaşma.
8. Türkiye'nin küresel değer zincirindeki konumunu güçlendirmek.
9. Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik resmi müzakerelere başlanacak.
10. Yürütülmekte olan 11 Serbest Ticaret Anlaşması (STA) ve 4 Tercihli Ticaret Anlaşması (TTA) müzakeresi ülke hassasiyetleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak tamamlanacak.
11. "Bir Kuşak ve Bir Yol Projesi" çerçevesinde demiryolu ve denizyolu güzergâhları üzerinde yer alan ülkelerle STA imzalanacak.
12. Gümrük kontrollerinde tüm laboratuvar işlemleri tek noktada birleştirilirken, zaman ve maliyet kazancı sağlanacak, teknik ekipman kapasitesi genişletilecek.
13. Perakende Bilgi Sistemi (PERBİS), etkin biçimde faaliyete girecek.
14. Lisanslı depo sayısı, depolama kapasitesi ve ürün çeşitliliği artırılacak, sebze ve meyve ticaretinde düzenlemeye gidilerek yeni Hal Kanunu hayata geçirilecek.
15. Gelecek dönemde, serbest meslek erbabı, meslek örgütleri, dernek, vakıf, sendikalar, odalar, birlikler ve bunların üst kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları gibi diğer gerçek ve tüzel kişileri kapsayacak şekilde ülke düzeyindeki tüm ekonomik birimler Merkezi Sicil Kayıt Sistemi'ne (MERSİS) dâhil edilecek.
16. Esnaf ve Sanatkarlar İçin Sektör Analizleri Projesi hayata geçirilecek.
17. İhracatta yüksek teknolojlili ürünlerin yüzde 4 seviyesinde olan payını yüzde 15'e çıkarmak.
18. Türkiye Ticaret Merkezlerinin sayısı 40'a çıkarılacak.
19. El sanatkarları, ustalar gibi küçük ölçekli bireysel girişimcilerin ürünlerinin, e-ihracat ve fuar gibi platformlarda aktif olarak pazarlamalarını sağlayacak dış ticaret sermaye şirketlerinin kurulması sağlanacak.
20. Yeni destek mekanizmalarıyla firmadan firmaya ihracat da dâhil, elektronik ticaretin toplam ihracat içindeki payı yüzde 25'e çıkarılacak.



YÜZDE 5,2 BÜYÜDÜK DURMAK YOK YOLA DEVAM...

Ekonomide ikinci çeyrek büyüme performansı beklendiği gibi geldi. Türkiye, ikinci çeyreği yüzde 5,2 büyüme ile geçti. Söz konusu dönemde hizmetler sektöründe yüzde 8, sanayide yüzde 4,3 ve inşaatla yüzde 0,8 büyüme kaydedildi.

TÜİK, ikinci çeyreğe ilişkin büyüme verilerini açıkladı. Gayrisafi Yurt içi Hasıla ikinci çeyrek ilk tahmini; zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2018 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 5,2 arttı. Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt içi Hasıla tahmini, 2018 yılının ikinci çeyreğinde cari fiyatlarla yüzde 20,4 artarak 884 milyar 4 milyon 260 bin TL oldu.

Gayrisafi Yurt içi Hasılayı oluşturan faaliyetler incelendiğinde, 2018 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri yüzde 1,5 azalırken, sanayi sektörü yüzde 4,3 ve inşaat sektörü yüzde 0,8 arttı. Ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetlerinin toplamından oluşan hizmetler sektörünün katma değeri ise yüzde 8 arttı.

Takvim etkisinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, 2018 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 5,5 arttı. Mev-



İlk çeyrek büyüme oranı 7,3'e revize edildi

TÜİK 2018 yılı ilk çeyrekte daha önce yüzde 7,4 olarak açıkladığı büyümeyi yüzde 7,3'e revize ederken, 2017 yılına ait çeyreklik verileri de revize etti. Buna göre daha 2017 ilk çeyrek büyümesi yüzde 5,4'ten yüzde 5,3'e, ikinci çeyrek yüzde 5,4'ten yüzde 5,3'e, üçüncü çeyrek yüzde 11,3'ten yüzde 11,5'e revize edildi.

Yıllar	1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek	Yıllık
2010	7,0	8,1	8,7	9,7	8,5
2011	11,7	11,5	11,6	9,9	11,1
2012	6,8	5,0	3,6	4,2	4,8
2013	8,5	9,8	8,9	6,9	8,5
2014	8,7	2,9	3,7	5,9	5,2
2015	3,6	7,2	5,8	7,5	6,1
2016	4,8	4,9	-0,8	4,2	3,2
2017	5,3	5,3	11,5	7,3	7,4
2018	7,3	5,2			

sim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,9 arttı.

Yerleşik hanehalklarının ve hanehalkına hizmet eden kar amacı olmayan kuruluşların (HHKOK) toplam nihai tüketim harcamaları, 2018 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 6,3 arttı. Devletin nihai tüketim harcamaları yüzde 7,2 gayrisafi sabit sermaye oluşumu yüzde 3,9 arttı. Mal ve hizmet ihracatı, 2018 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 4,5 ithalatı ise yüzde 0,3 arttı.

Türkiye büyümede OECD'nin zirvesinde

Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde yakaladığı yüzde 5,2'lik büyüme oranıyla Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ülkelerini geride bırakırken, Avrupa Birliği (AB) ülkeleri arasında ikinci sırada yer aldı. Türkiye İstatistik Kurumu

(TÜİK), Avrupa İstatistik Ofisi (Eurostat) ve OECD verilerinden derlenen bilgilere göre, Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) artışı 2018'in ilk çeyreğinde yüzde 7,3 olarak belirlenen Türkiye ekonomisi, ikinci çeyrek itibarıyla kaydettiği yüzde 5,2'lik büyümeye OECD'de lider, AB'de ise ikinci oldu. Söz konusu dönemde OECD büyüme ortalaması yüzde 2,5, Euro Bölgesi ile AB'de büyüme ortalaması yüzde 2,1 olarak gerçekleşirken, Türkiye, büyüme hızıyla bu bölgelerin çok üstünde performans sergiledi. Avrupa'da Nisan-Mayıs-Haziran döneminde en fazla büyüme kaydeden ülke yüzde 5,7 ile Malta oldu. Türkiye'den sonra en fazla büyüme gösteren Avrupa ülkesi yüzde 5 ile Polonya olurken, bu ülkeyi yüzde 4,6 ile Macaristan, yüzde 4,4 ile Letonya izledi. Avrupa'nın önde gelen ekonomilerinden Hollanda bu dönemde yüzde 2,7, Almanya yüzde 1,9, Fransa yüzde 1,7 ve İngiltere yüzde 1,3 büyüdü. Büyümede en zayıf performansı gösteren Avrupa ülkeleri ise yüzde 0,6 ile Danimarka, yüzde 1,2 ile İtalya oldu.



DÜNYANIN İLK OSB'Sİ

MANCHESTER'DA KURULDU

Organize Sanayi Bölgeleri ile ilgili ilk bilinçli uygulamalar ise 1896 yılında İngiltere'nin Manchester kenti yakınlarında kurulan "Trafford Park" oldu. Üç yıl sonra ABD'de de benzer uygulamalar görülmeye başladı.

Dünyada organize sanayi bölgeleri uygulaması ilk kez, 19. Yüzyılın ilk yarısında ABD'de tekstil imalathanelerinin kendiliğinden bir araya gelmeleriyle ortaya çıktı. Yine ABD'de 1885 yılında hazırlanan bir raporda ekonominin gelişmesine bağlı olarak "Sanayi Bölgesi" fikri ortaya atıldı. Raporda, sanayi bölgelerinin oluşturulmasının sanayinin geliştirilmesi için önemli bir araç olacağına dikkat çekiliyordu. Organize Sanayi Bölgeleri ile ilgili ilk bilinçli uygulamalar ise 1896 yılında İngiltere'nin Manchester kenti yakınlarında kurulan "Trafford Park" oldu. Üç yıl sonra ABD'de de benzer uygulamalar görülmeye başladı. ABD'de örneklerin yaygınlaşması uzun sürmüş olsa da kurulan organize sanayi bölgeleri ileri bir anlayışa sahipti ve oldukça başarılı sonuçlar elde edilmişti. Nitekim 1905 ve 1909 yıllarında özel girişimciler Chicago kentinde "Central Manufacturing" ve "Clearing" adlı iki sanayi bölgesi kurdular.

Bunlar aynı zamanda, modern anlamda sanayi bölgelerinin ilk örneklerini oluşturdu. Bu uygulamalarda özel firmalar sanayicilere altyapılı sanayi arsası temin ederek kâr elde etmeyi amaçlıyordu. İngiltere'deki uygulamalar Birinci Dünya Savaşı'nın ardından yaygınlaştı. Büyük Dünya Bunalımı'nın İngiliz ekonomisini çökerttiği 1929 yılında; bunalımdan en çok etkilenen kömür, çelik ve gemi inşa sanayilerinden açıkta kalan işgücü gelişmiş sanayi merkezlerine akın etti. Belli bölgelerin göç nedeniyle aşırı nüfus kaybına karşı bir önlem olarak 1936 yılında devlet "Özel Gelişme Alanları ve İlerleme Yasası"nı çıkardı. Bu yasa çerçevesinde alınan önlemler sayesinde 1936-1938 yılları arasında İskoçya'da ve Galler'de altı adet sanayi bölgesi kuruldu. İkinci Dünya Savaşı sonrasında büyük kent merkezlerine ve sanayi alanlarına yönelişi önlemek amacıyla 1945 yılında "Sanayinin Dağılımı Yasası" çıkarıldı. Böylece gelişme alanı

olarak belirlenen bölgelerde, yeni sanayilerin gelişmesine yardımcı olmak için, projelerin finansmanının devlet tarafından karşılanması sağlandı. Ayrıca "Kent ve Kasaba Planlama Yasası" çıkarılarak yerel planlama örgütlerine sanayi bölgesi kurma hakkı tanındı. Böylece, devlet sanayiye bazı yerleşim yerlerine özendirmek suretiyle, az gelişmiş yörelerin sanayileşme yoluyla geliştirilmesi amacıyla birkaç aracı birlikte kullanma olanağına kavuşturulmuştu. Bu düzenlemeler İngiltere'nin uzun yıllar başarılı bir sanayileşme politikası yürütmesine olanak sağladı. Yaygın olarak oluşturulan organize sanayi bölgeleri aracılığıyla, bir yandan geri kalmış yörelerde yeni sanayi merkezlerinin oluşturulmasına çalışılırken, öte yandan büyük kentlerde sanayinin kent dışında geliştirilmesi mümkün oldu.

ABD'de adı sanayi parkı oldu

ABD'de OSB'lerin özgün adı "Sanayi Parkı" oldu. Bu parkların temel amacı; kapsamlı bir plan çerçevesinde belli bir alanın geliştirilerek alt bölümlere ayrılıp sanayi yerleşmelerine sunulmasıydı. Uygulamada temel amaç çeşitli hizmetlerden, iş ilişkilerinden, ulaşım ve finansman kolaylıklarından ve eğitilmiş insan gücü açısından dışsal ekonomiler yaratarak, sanayileri büyük kentlerin yakınında toplamaktı. Ayrıca yeterli pazarın, işgücünün ve hammaddenin bulunduğu küçük kentlerin çevresi de sanayi için çekim gücü olan alanların arasına girmişti. Sanayi parklarının gelişimi federal devletin güdümü olmaksızın ortaya çıkmış olsa da 1951 yılından sonra federal hükümet politikaları sanayi parkı uygulamalarını belli boyutlarda etkiledi ve özellikle yeni sanayi yerleşimlerinin ülke düzeyindeki dağılımında stratejik bir rol oynadı.

ABD uygulamasının bir özelliği, sanayi bölgelerinin önemli bir bölümünün kâr amacı gütmeyen örgütlerce oluşturulmuş olmasıydı. Bu örgütlerin amacı; istihdamın, ücretlerin, ticaretin, hizmetlerin ve vergi gelirlerinin artırılması noktasından hareket ederek, sanayileşmenin bir bütün olarak yaratacağı olumlu etkilerden yararlanmaktı.

Hindistan'da küçük sanayi ile başladı

Bilindiği gibi, Hindistan ekonomik büyümesini küçük ölçekli sanayi işletmelerinin üretimine dayalı olarak gerçekleştirmişti. Küçük ölçekli işletmelerin varlıklarını koruyabilmeleri bakımından gerekli olan rekabet gücünü kazanabilmeleri için desteklenmeleri gerekli görüldü. Bu devlet destekleri önemli boyutlara ulaşan finansman desteği ile sanayi bölgelerinin kurulması şeklinde oldu. Hindistan'da konunun bir başka önemli yanı da, küçük işletmelerin aynı zamanda ekonomik gelişmeyi gerçekleştirecek önemli araçlar olarak görülmeleri idi. Organize sanayi bölgelerinin Hindistan'daki uygulamalarının sağlayacağı yararlar; çalışma koşullarını iyileştirilmesi yoluyla verimliliğin artırılması, küçük işletmelerin kendi aralarında geliştirecekleri ilişkilerle oluşan dışsal ekonomilerden yararlanmaları, kooperatifçilik ruhunun gelişmesine yardımcı olarak girişimcilerin birleşme yoluyla güç kazanmaları, sanayinin gelişimini disiplin altına alınması ve kırsal alanlarda sanayinin geliştirilmesinin özendirilmesi şeklinde öngörülmüştü. Diğer uygulamalarda da görüldüğü üzere, Hindistan'da sanayi bölgelerinin oluşturulması, büyük ölçüde bir planlama kuruluşunun önerileri doğrultusunda yönlendirilmiş ve bu uygulamalarla başlayan dünyadaki sanayi gelişimi zamanla bu günkü durumuna gelmiştir.





OSB uygulamalarına, ilk olarak 1961 yılında Bursa OSB'nin kurulmasıyla başlandı.



TÜRKİYE'DE OSB'LER

PLANLI KALKINMANIN ÜRÜNÜ

Türkiye'de planlı kalkınma döneminin bir sonucu olarak ilk organize sanayi bölgesi 1961 yılında kuruldu. Ancak OSB'lerin yasal zemine kavuşması ancak 2000 yılında yürürlüğe giren 4562 sayılı yasa ile gerçekleşti.

Türkiye’de 1960 yılında başlayan planlı kalkınma döneminde sanayinin “lokomotif sektör” olduğu saptandı ve ekonomik dengenin kurulması, ekonomik ve toplumsal kalkınmanın birlikte gerçekleştirilmesi, belli bir hızda büyüme ve sanayileşmeye önem verilmesi gibi uzun vadeli hedefler belirlendi. Bu hedefler doğrultusunda; ülkede sanayinin geliştirilmesi amacıyla uygulamaya konulan pek çok teşvik tedbirlerinden biri olan OSB uygulamalarına, ilk olarak 1961 yılında Bursa OSB’nin kurulmasıyla başlandı. Bursa OSB, Dünya Bankası desteği ile kurulmuştu. Ancak OSB uygulamaları herhangi bir yasal mevzuatı olmadan 1982 yılına kadar devam etti. Söz konusu mevzuat boşluğunun giderilmesi amacıyla 31 Ocak 1982 tarih ve 17591 sayılı Resmi Gazete’de “Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Fonlar Yönetmeliği” yayımlanarak yürürlüğe kondu. Fonlar Yönetmeliği’nin “Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanat İnşaatı ve İşletme Giderleri Fonu” başlığını taşıyan 29-42 maddelerinde Organize Sanayi Bölgeleri için fonun kullanımı, fon hesabının kaynağı ve işleyişi, kredinin tahsisi, arsa iktisabı, kredinin geri dönüşü gibi hususlar düzenlenmişti. Devlet bütçesinden fona kaynak aktarılırken fondan OSB’lerin kredilendirilerek desteklenmesi sağlandı.

OSB’lerin kurulması, o tarihlerde 5 yıllık kalkınma planlarındaki hedefler doğrultusunda Bakanlar Kurulu Kararları ile gerçekleştiriliyordu. Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulması kararlaştırılan OSB’lerin altyapı yatırımlarının yüzde 99’u Bakanlık Fonundan, yüzde 1’i ise, OSB’yi kuran ticaret ve sanayi odaları/sanayi odaları veya ticaret odaları ile yerel yönetimler tarafından karşılanıyordu.

OSB Kanunu 2000 yılında yürürlüğe girdi

OSB’lerin hızla çoğalması, ülkenin ekonomik yelpazesinde öneminin giderek artması ve OSB’lerin tüzel kişilikten yoksun olması sebebiyle pek çok hukuki sorunların meydana gelmesi yeni bir yasal düzenlemeyi zorunlu hale getirdi. Uzun süren araştırma ve çalışmalar sonucu 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu 12 Nisan 2000 tarihinde TBMM’de kabul edildi ve 15 Nisan’da Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Söz konusu Kanun gereğince hazırlanması gereken “Organize Sanayi Bölgeleri Yer Seçimi Yönetmeliği” 21 Mayıs 2001’de, “Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği” 1 Nisan 2002’de yayımlandı. Yer Seçimi Yönetmeliği 17 Ocak 2008’de Uygulama Yönetmeliği ise 22 ağustos 2009’da uy-

OSB’LERİN KURULUŞ AMAÇLARI

- Sanayinin disipline edilmesi,
- Şehrin planlı gelişmesine katkıda bulunulması,
- Üretimde verimliliğin ve kar artışının sağlanması,
- Sanayinin az gelişmiş bölgelerde yaygınlaştırılması,
- Tarım alanlarının sanayide kullanılmasının disipline edilmesi,
- Sağlıklı, ucuz, güvenilir bir altyapı ve ortak sosyal tesisler kurulması,
- Müşterek arıtma tesisleri ile çevre kirliliğinin önlenmesi,
- Bölgelerin devlet gözetiminde, kendi organlarıncı yönetiminin sağlanması.

gulamalar esnasında doğan ihtiyaçlar sebebi ile yeniden düzenlendi.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu, OSB’leri “Sanayinin uygun görülen alanlarda yapılanmasını sağlamak, çarpık sanayileşme ve çevre sorunlarını önlemek, kentleşmeyi yönlendirmek, kaynakları rasyonel kullanmak, bilgi ve bilişim teknolojilerinden yararlanmak, sanayi türlerinin belirli bir plan dâhilinde yerleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla; sınırları tasdik edilmiş arazi parçalarının imar planlarındaki oranlar dâhilinde gerekli idari, sosyal ve teknik altyapı alanları ile küçük imalat ve tamirat, ticaret, eğitim ve sağlık alanları, teknoloji geliştirme bölgeleri ile donatılıp planlı bir şekilde ve belirli sistemler dahilinde sanayi için tahsis edilmesiyle oluşturulan ve bu Kanun hükümlerine göre işletilen mal ve hizmet üretim bölgeleri” olarak tanımlamaktadır.

TÜRKİYE’DEKİ OSB ÇEŞİTLERİ

- Karma OSB: Farklı sektörlerde faaliyet gösteren tesisler
- İhtisas OSB: Aynı sektör grubunda ve bu sektör grubuna dahil alt sektörlerde faaliyet gösteren tesisler
- Özel OSB: Gerçek kişiler veya Tüzel kişilerce kendi mülkleri üzerine kurulan
- Tarıma Dayalı İhtisas OSB: Tarım sektöründe faaliyet göstermek amacı ile kurulan
- İslah OSB: Bir arada oluşarak faaliyet gösteren sanayi tesislerinin bulunduğu alanın OSB’ye dönüştürülmesi amacıyla kurulan

KORUMA EYLEM PLANI'NDA SONA YAKLAŞILDI

ERGENE TEMİZ AKACAK

Ergene Havzası'nda kirliliğin önlenmesi maksadıyla, 2011 yılında açıklanan "Ergene Havzası Koruma Eylem Planı" kapsamındaki çalışmalar tüm hızıyla sürüyor. Plan Ergene'deki kirlilik sorununa gününbirlik değil kalıcı çözümler üretecek 15 eylemden oluşuyor.



İstanbul gibi bir megakentin hemen yanında, Avrupa'ya açılan kapısında yer alan Trakya, 1980'li yıllardan başlayarak özellikle de 1990'lı yıllarda sanayinin İstanbul dışına çıkarılması çalışmalarıyla birlikte Türkiye'nin en hızlı sanayileşen ve göç alan bölgelerinden biri haline geldi. İstanbul'a ve Marmara Denizi'ne yakınlığı nedeniyle Havza'daki sanayi tesislerinin önemli bir kısmı Tekirdağ'da, su kaynaklarına yakın olması nedeniyle de Ergene Nehri çevresi ve kolları üzerinde yoğunlaştı.

Ancak aynı zamanda bir tarım bölgesi olan Ergene Havzası'nda başta aşırı ilaç kullanımı olmak üzere bilinçsiz tarım uygulamaları, yerel yönetimlerin artan nüfusun ihtiyaçlarına cevap verecek katı atık ve evsel atıksu altyapısını kurmaması ve plansız

bir şekilde art arda açılan fabrikaların su ihtiyacını yer altı suyundan karşılarlarken atıksuyu da Ergene Nehri'ne deşarj etmesi nehrin hızla kirlenmesine neden oldu. Özellikle Çorlu ve Çerkezköy gibi ilçelerde hem sanayinin hem de nüfusun hızlı artışı, Ergene nehrinin kaynağından başlayarak kirlenmesine ve doğal debisinin çok üzerindeki bir su kütlesini taşımak durumunda kalmasına yol açtı. DSİ 11. Bölge Müdürlüğü tarafından Ergene nehri ve Çorlu deresinde yapılan ölçümlerde, her iki akarsuyun da fiziksel ve kimyasal parametrelere göre "çok kirli su" olduğu belirlenmişti.

TBMM devreye giriyor

Ergene Nehri'ndeki kirliliğin ve çevreye etkilerinin



Arıtma tesislerinde arıtılan atıksu yaklaşık 82 km’lik bir kolektör hattı denize deşarj edilecek.



araştırılarak alınması gereken önlemlerin belirlenmesi amacıyla 2002 yılı Kasım ayında TBMM Araştırma Komisyonu kuruldu. Üç aylık çalışma süresi sonunda raporunu tamamlayarak 2003 yılında TBMM Başkanlığına sunan Araştırma Komisyonu, nehirdeki kirliliğin özellikle Çorlu ve Çerkezköy bölgesindeki sanayi ve evsel kirlilikten kaynaklandığını bildirdi.

Komisyon raporunda, bölgenin evsel, tarımsal ve sanayi atıklarının Ergene Nehrine değil, denize boşaltılması gerektiği belirtildi. Raporun “Nihai Karar” başlıklı sonuç bölümünde Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliğinde kirletici parametrelerin yer alması, DSİ’nin dere ıslah çalışmalarına hız vermesi, Trakya Su, Kanalizasyon ve Katı Atık İdaresi Genel Müdürlüğü’nün kurulması gerektiği vurgulandı. Meclis araştırma komisyonu kurulması ve özellikle hazırlanan rapor, Ergene’deki kirliliği ulusal çapta dikkat çeken bir boyuta taşımış oldu.

Yine Trakya Üniversitesi tarafından hazırlanan ve 13 Temmuz 2004 tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe giren 1/100000 ölçekli Ergene Havzası Çevre Düzeni Planı, havzayı kapsayan ilk planlama çalışması oldu.

Ergene “Acil Öncelikle Havza”

Çevre ve Orman Bakanlığı’nın 2007 yılında başlattığı çalışmalar kapsamında Ergene Havzası acil öncelikli havza olarak belirlendi ve 2008 yılında tamam-

lanan Ergene Havzası Çevre Yönetimi Master Planı kapsamında Ergene Nehri’nde su kalitesi analiz çalışmaları yapılarak mevcut su kalitesi tespit edildi. Ergene Nehri’nin kirlilik kaynakları incelenerek kirlilik yükünün sektörlere göre dağılımı hesaplandı. Ayrıca, Ergene Havzası sanayi envanteri hazırlanarak, sanayi tesislerinin atıksu arıtma durumları değerlendirildi. Ergene Havzası’ndaki çevre sorunları ve kirletici kaynakları ortaya konularak ülke gerçeklerine uygun, sürdürülebilir, bütüncül çözüm önerileri geliştirildi.

Yine 2008 yılında tamamlanan bir başka çalışma ile ülkemizde ilk defa Ergene Havzasında renkli atıksu üreten endüstrilerin arıtma tesisleri giriş ve çıkışlarında ve Ergene Nehrinde renk parametresi ölçümleri yapılarak, deşarj standardının belirlenmesi ve arıtım maliyetlerinin araştırılması çalışması yapıldı. Bu çalışmanın devamı olarak, sanayi atıksuyu deşarjlarına renk kısıtlaması getirildi ve temiz üretim tebliği çıkarılarak uygulanmaya başlandı. Bu çalışmaların devamı olarak Meriç-Ergene Havzası Endüstriyel Atıksu Yönetimi Ana Plan Çalışması Eylül 2010’da tamamlandı. Bu proje kapsamında; mevcut OSB’ler ve münferit sanayi tesislerinden kaynaklanan kirlilik yükleri incelendi.

Diğer taraftan, Ergene Havzası’ndaki yer altı sularının kontrol altına alınması maksadıyla, Mahalli Çevre Kurulu Kararı ile su kuyularına sayaç takılması zorunluluğu getirildi. Yürütülen çalışmalar



izleme ve denetim faaliyetleri ile desteklendi. Bu kapsamda Ergene Nehri'nin bir kolu olan Çorlu Suyu üzerinde 2 ve Ergene Nehri üzerinde 5 olmak üzere toplam 7 Su Kalite Gözlem İstasyonundan düzenli olarak numune alınıp analizlerin yapılması sağlandı. Debisi günlük 10 bin metreküpten fazla olan arıtma tesislerinin çıkışlarına gerçek zamanlı sürekli izleme istasyonları kurularak, kirlilik seviyelerinin anlık olarak izlenmesine Ekim 2010'da başlandı.

Ergene Havzası Koruma Eylem Planı

Ergene Havzası'nda kirlilikle mücadele çalışmalarında bitirici darbe, kısaca EHKEP olarak bilinen Ergene Havzası Koruma Eylem Planı ile geldi. 6 Mayıs 2011 tarihinde dönemin Orman ve Su İşleri Bakanı Prof. Dr. Veysel Eroğlu tarafından Çerkezköy'de kamuoyuna açıklanan "Ergene Havzası Koruma Eylem Planı" o zamana kadar Ergene Havzası ve Nehri için en kapsamlı bakış açısını ve uygulama ciddiyetini sunuyordu. Öyle ki, planın bütüncüllüğünün bir göstergesi olarak, 2013 yılında bu kapsamda Trakya Gelişim Projesi (TRAGEP) hazırlandı.

EHKEP kapsamında yürütülecek çalışmalar Orman ve Su İşleri Bakanlığının koordinasyonunda olup Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ve DSI 11. Bölge Müdürlüğü tarafından aktif olarak çalışmalar yürütülmektedir. Bunun yanında, EHKEP çerçevesinde sorumluluklarını yerine getirmek için bir araya

gelen Sanayi Bölgeleri, Ergene Derin Deniz Deşarj A.Ş.'yi kurmuştur.

Tarımsal kirlilik ve taşkınla mücadele

Eylem planının ilk maddesi olarak belirlenen dere yataklarının temizlenmesi çalışmaları kapsamında 28 dere ıslahı öngörüldü ve bunların 337 km uzunluğunda 24'ü tamamlandı. Ağaçlandırma ve erozyonla mücadele çalışmaları kapsamında da 2014 yılına kadar 10 bin hektarı aşkın alan ağaçlandırıldı, 44 bin hektar orman alanı rehabilite edildi, 21 bine yakın fidan üretimi yapıldı.

Tarım alanlarının yoğunluğu, havzada zirai amaçla kullanılan gübreler ve kimyasalların da kontrollü kullanılmasını gerektirmekteydi. Bu nedenle alınan önlemlerle zirai ilaç kullanımı yüzde 50 oranında azaltıldı. 50 bine yakın çiftçiye eğitim verildi ve 2 binin üzerinde toplantı gerçekleştirildi.

Taşkın riskinin kontrol altına alınması amacıyla 11 adet Akım Gözlem İstasyonu, 30 adet Meteoroloji Gözlem İstasyonu kuruldu. Bunlarla birlikte Ergene Havzası Taşkın Erken Uyarı Sistemi oluşturuldu. Plan çerçevesinde 9 adet baraj ve gölet ile yılda toplam 411 milyon metreküp içme, kullanma ve sanayi suyu temin edilmesi öngörüldü. 25 adet sulama tesisinin 11'inin inşaatı tamamlanırken 8'inin inşaatı devam etmektedir. Bunun yanında 6'sı ise proje safhasında bulunmaktadır.

Evseller atıksu arıtma tesislerinin inşası

Ergene Havzası'nda yaşayan nüfusun oluşturduğu günlük ortalama 240 bin metreküp evsel atıksuyun tamamı herhangi bir arıtmaya tabi olmaksızın Ergene Nehri'ne verilmekteydi. Bu baskıyı kaldırmak amacıyla bölgede nüfusu 10 binin üzerinde olan 13 yerleşim yerinden 12'sine evsel ileri biyolojik atıksu arıtma tesisinin yapılması plan kapsamına alındı. Tesislerin belediyeler tarafından inşa edilmesi gerekirken DSİ tarafından yapılmasına karar verildi. Ayrıca bu yerleşimlerde atıksu arıtma tesislerinin bir devamı olarak kanalizasyon şebekeleri ve kolektör hatları da EHKEP kapsamına alındı. Nüfusu 2 bin ile 10 bin arasında olan belediyelere ait atıksu arıtma tesisleri için de çalışma yapıldı. Ayrıca katı atıkların ve tehlikeli atıkların etkin bir şekilde bertaraf edilmesini sağlamak amacıyla bölgede 3 adet katı atık bertaraf tesisi kuruldu ve bunlara 3 adet daha tesis eklenmesi için çalışmalar devam etmektedir.

İslah OSB'ler kuruluyor

Ergene Nehri'nin kirlenmesinin en büyük nedenlerinden birisi olarak kabul edilen plansız sanayileşme ile mücadele de EHKEP kapsamındaki bileşenler arasında yer aldı. Bu bağlamda, sayıları bini aşan çarpık ve düzensiz sanayi tesisi 10 adet İslah Organize Sanayi Bölgesi altında toplandı. Bunlar; Ergene-1, Ergene-2, Velimeşe, Muratlı, Çorlu-1, Veliköy, Kapaklı, Yalıboyu, Evrensekiz ve Büyükkarıştıran İslah OSB'leridir. Gerekli koşulları sağlayanların ıslah şartları kaldırılarak OSB statüsü kazandı. Düzensiz sanayileşmenin İslah OSB'ler ve yeni OSB statüsü kazanmış bölgelerle bir araya getirilme-

EHKEP kapsamında 15 bileşen bulunmaktadır

1. Dere yataklarının temizlenmesi,
2. Evsel ileri biyolojik atıksu arıtma tesislerinin DSİ tarafından inşası,
3. İslah Organize Sanayi Bölgelerinin kurulması,
4. Sanayi için ortak ileri atıksu arıtma tesislerinin (AAT) inşası,
5. Sanayide daha az su ve kirlenici hammadde kullanımına geçilmesi,
6. Havza ağaçlandırma ve erozyonla mücadele,
7. 1/25.000'lik planların uygulamaya girmesi,
8. Katı / tehlikeli atıklara ilişkin yönetim tesislerinin kurulması,
9. Zirai kaynaklı kirliliğin kontrolü,
10. Gerçek zamanlı sürekli izleme sağlanması,
11. Denetimlerin sıklaştırılması,
12. Deşarj standartlarının yeniden düzenlenmesi,
13. Taşkın erken uyarı sisteminin kurulması,
14. Yeraltı suyunun kullanımının kontrol altına alınması,
15. Baraj ve göletler ile sulama tesislerinin tamamlanması.

sinin ardından, bu tesislerin atıksularını arıtmak üzere 5 adet ortak atıksu arıtma tesisinin inşası başladı. Sanayi için ortak atıksu arıtma tesislerinde arıtılarak denize deşarj kriterlerini sağlayan suyun 21 km'si tünel olan yaklaşık 82 km'lik bir kolektör hattı ile karadan yaklaşık 5 km açığa, yüzeyden 47 m derinliğe deşarj edilmesi kararlaştırıldı. Atıksu arıtma tesislerinin çıkışından itibaren suyun derin deniz deşarjı noktasına kadar olan süreçler, Ergene Derin Deniz Deşarj A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir. Derin deniz deşarj içi 4 ana iç koluna bölünmüştür. Bunlar; Velimeşe Tüneli, Ergene-1 Tüneli, Ergene-2 Tüneli, Kara Boru Hattı ve Derin Deniz Deşarj Sistemidir. Derin deniz deşarj işi 17 Nisan 2015 tarihinde başlamış olup, 16 Nisan 2019 tarihinde bitmesi beklenmektedir.

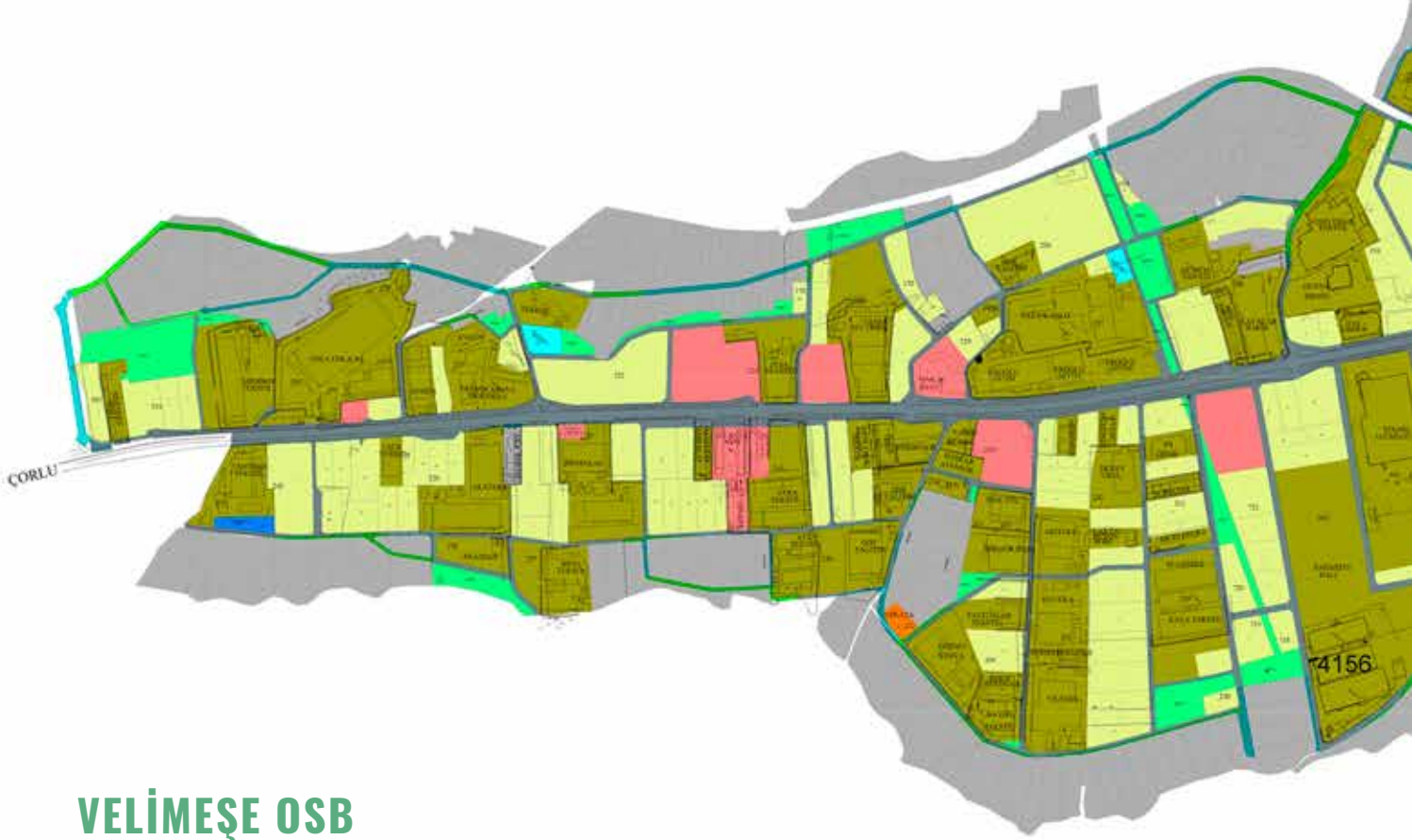
Yeraltı sularının denetim altına alınması amacıyla 1036 adet kuyuya ön yüklemeli uzaktan kumandalı su sayacı takıldı. Bölgedeki sanayi tesislerinin atıksularını illegal bir şekilde yer altına basması gibi riskleri de ortadan kaldırmak amacıyla, Ergene Havzası Yeraltı Suyu Restorasyon Planı hazırlandı. Bölgede kirlenici vasfı yüksek atıksu çıktısı olacak proses kullanan sanayi tesislerine faaliyet izni verilmediği gibi OSB'lerde doluluk oranı yüzde 75 seviyesine ulaşmadan, münferit olarak herhangi bir sanayi tesisi yatırımına da müsaade edilmemektedir.



**ERGENE HAVZASI
KORUMA EYLEM PLANI**

VELİMEŞE

ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



VELİMEŞE OSB

TEKİRDAĞ'IN EN BÜYÜĞÜ OLMAYA ADAY

18 Ekim'de beşinci yaşını kutlayan Velimeşe OSB, 988,10 hektarlık alanı ile Tekirdağ'ın en büyük OSB'si olmaya aday konumda bulunuyor.

Tekirdağ İli sınırları dahilinde kurulan sekiz adet İslah Organize Sanayi Bölgesinden biri olan Velimeşe OSB, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü'nün 4 Mayıs 2012 tarihli yazısı ile tüzel kişiliğini kazandı ve 279 sicil no'su ile çalışmalarına başladı. Yürütülen İslah çalışmalarının tamamlanmasıyla 11 Ekim 2013'te onaylanan kuruluş protokolü ile İslahtan çıkarak OSB niteliği kazandı.

Müteşebbis heyet, Tekirdağ Valimiz Mehmet Ceylan başkanlığında, Yatırım İzleme Koordinasyon Başkanlığı, Çorlu Ticaret Ve Sanayi Odası, Ergene Belediyesi katılımcıları ile 15 asil ve 15 yedek üyeden müteşekkil-

dir. Yönetim Kurulumuz, YİKOB'u temsilen Çorlu Kaymakamı Levent Kılıç'ın başkanlığında YİKOB temsilcisi Marmara Ereğlisi Kaymakamı Sıdkı Zehin, Ergene Belediye Başkanı Rasim Yüksel ve Ticaret ve Sanayi Odasını temsilen Mehmet Elverdi ve Dr. Vehbi Canpolat olmak üzere 5 asil ve 5 yedek üyeden oluşmaktadır. Velimeşe OSB, 988,10 hektarlık alanı ile Tekirdağ'ın en büyük OSB'si olmaya aday konumdadır. Bölge içerisindeki 182 adet işletme genel olarak, tekstil, maden endüstrisi, enerji üretimi, lojistik ve depolama, akaryakıt gibi sanayi kollarında faaliyet göstermekte olup doluluk oranımız yaklaşık yüzde 40'tır.

- FAAL SANAYİ ALANLARI
- BOŞ SANAYİ ALANLARI
- HİZMET DESTEK ALANLARI
- TEKNİK ALTYAPI ALANLARI
- İDARİ VE SOSYAL TESİS ALANLAR
- PARK ALANLARI
- OSB DIŞI ALANLAR



TEMEL EKONOMİK BÜYÜKLÜKLER

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
BÜYÜME									
GSYH (Cari Fiy. 2009 bazlı) (Milyon TL)	999.192	1.160.014	1.394.477	1.569.672	1.809.713	2.044.466	2.338.647	2.608.526	3.104.907
GSYH (2009 Bazlı) (%)	-4,7	8,5	11,1	4,8	8,5	5,2	6,1	3,2	7,4
FİYAT (Yüzde Değişme)									
GSYH DEFLATÖRÜ (2009 bazlı)	5,4	7,0	8,2	7,4	6,3	7,4	7,8	8,1	10,8
Yİ-ÜFE YILLIK ORTALAMA	1,2	8,5	11,1	6,1	4,5	10,3	5,3	4,3	15,8
Yİ-ÜFE YIL SONU	5,9	8,9	13,3	2,5	7,0	6,4	5,7	9,9	15,5
TÜFE YILLIK ORTALAMA	6,3	8,6	6,5	8,9	7,5	8,9	7,7	7,8	11,1
TÜFE YIL SONU	6,5	6,4	10,5	6,2	7,4	8,2	8,8	8,5	11,9
ÖDEMELER DENGESİ (MİLYON N \$)									
İHRACAT (FOB) (Bavul Ticareti Hariç)	102.143	113.883	134.906	152.462	151.803	157.610	143.839	142.530	156.996
İTHALAT (CİF)	140.929	185.544	240.839	236.544	251.661	242.178	207.234	198.619	233.798
DIŞ TİCARET DENGESİ	-38.786	-71.661	-105.933	-84.082	-99.858	-84.568	-63.395	-56.089	-76.802
CARİ İŞLEMLER DENGESİ	-11.358	-44.616	-74.402	-47.962	-63.621	-43.597	-32.118	-33.137	-47.378
CARİ İŞLEMLER DENGESİ / GSYH (%)	-1,8	-5,8	-8,9	-5,5	-6,7	-4,7	-3,7	-3,8	-5,6
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (MİLYON TL)*									
BÜTÇE GİDERİ	268.219	294.359	314.607	361.887	408.225	448.752	506.305	584.071	677.722
BÜTÇE GELİRİ	215.458	254.277	296.824	332.475	389.682	425.383	482.780	554.140	630.349
BÜTÇE AÇIĞI	52.761	40.081	17.783	29.412	18.543	23.370	23.525	29.932	47.373
FAİZ DIŞI DENGİ	440	8.217	24.448	19.004	31.443	26.544	29.479	20.315	9.339
BÜTÇE AÇIĞI / GSYH (%)	5,3	3,5	1,3	1,9	1,0	1,1	1,0	1,1	1,5
FAİZ DIŞI DENGİ / GSYH (%)	0,0	0,7	1,8	1,2	1,7	1,3	1,3	0,8	0,3
BORÇLANMA GEREĞİ / GSYH (%)									
KAMU KESİMİ BORÇLANMA GEREĞİ	4,8	2,2	0,1	0,9	0,4	0,5	0,0	1,0	2,4
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ	5,3	3,5	1,3	1,9	1,0	1,1	1,0	1,1	2,0
KİT	-0,4	-0,6	-0,2	0,0	-0,3	0,0	-0,1	-0,3	-0,1
MAHALLİ İDARELER	0,4	-0,1	-0,2	0,0	0,1	-0,1	0,1	0,4	0,4
DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLAR	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0
İŞSİZLİK SİGORTASI FONU	-0,4	-0,3	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,4	-0,4
FONLAR	0,0	0,0	-0,1	-0,4	0,1	0,1	-0,4	0,2	0,4
GENEL DEVLET BORÇLANMA GEREĞİ (MİLYON TL)									
BORÇLANMA GEREĞİ	52.026	32.991	4.601	14.618	11.672	10.640	2.429	35.150	74.260
BORÇLANMA GEREĞİ / GSYH (%)	5,2	2,8	0,3	0,9	0,6	0,5	0,1	1,3	2,4
MERKEZİ YÖNETİM İÇ VE DIŞ BORÇ STOKLARI									
İÇ BORÇLAR (MİLYON TL)	330.005	352.841	368.778	386.542	403.007	414.649	440.124	468.644	535.448
İÇ BORÇLAR (MİLYON \$)	219.170	228.228	193.432	216.842	188.824	178.813	151.370	132.693	140.523
DIŞ BORÇLAR (MİLYON TL)	112.044	121.305	150.291	146.359	183.185	197.868	238.121	291.306	341.045
DIŞ BORÇLAR (MİLYON \$)	74.054	78.074	78.831	82.104	85.829	85.328	81.896	82.481	89.504
İÇ BORÇLAR / GSYH (%)	33,0	30,4	26,4	24,6	22,3	20,3	18,8	18,0	17,2
DIŞ BORÇLAR / GSYH (%)	11,2	10,5	10,8	9,3	10,1	9,7	10,2	11,2	11,0
AB TANIMLI GENEL YÖNETİM BORÇ STOKU									
AB TANIMLI BORÇ STOKU (MİLYAR TL)	438,2	465,0	508,7	513,7	567,9	588,2	646,5	738,5	877,9
AB TANIMLI BORÇ STOKU / GSYH (%)	43,9	40,1	36,5	32,7	31,4	28,8	27,6	28,3	28,3
DÖVİZ KURLARI									
ORTALAMA DOLAR KURU	1,547	1,500	1,670	1,793	1,901	2,188	2,720	3,021	3,648
YIL SONU DOLAR KURU	1,506	1,546	1,907	1,783	2,134	2,319	2,908	3,532	3,810
İŞSİZLİK									
İŞSİZLİK ORANI (%)	13,1	11,1	9,1	8,4	9,0	9,9	10,3	10,9	10,9